

מצגת לשוק ההון

נובמבר 2024

MORE  בית
השקעות

גילוי נאות

מידע צופה פני עתיד

מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע כאמור, מבוסס על הערכות והנחות עדכניות של הנהלת החברה, נכון למועד המצגת, שהן בלתי ודאיות מטבען, אינן בשליטת החברה, עשויות שלא להתקיים או להתקיים באופן שונה מתכנוני החברה, ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד.

אין כל וודאות כי הערכות החברה תתממשנה, במלואן או בחלקן. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר, משינוי מהותי בשווי או בתמהיל הנכסים המנוהלים; מהוצאות בלתי צפויות כגון בגין קנסות, עסקאות, שינויים במצבת כוח האדם; משינויים בעמלות הרלוונטיות הנגבות מחברות בקבוצה (לרבות דמי תפעול הנגבים מחברות הקבוצה, עמלות הפצה ועמלות יצירה בקשר לקרנות הנאמנות, עמלות הפצה ומכירה המשולמות למתווכים ו/או בדמי הניהול הנגבים על ידי החברות בקבוצה); מאירועים בלתי צפויים כגון אירועי תקלה או סייבר, טעויות אנוש ומעשי מרמה או מעילה; משינויים בטעמי ההשקעה של הציבור, משינויים בתנאי התחרות, משינויים רגולטוריים בשוק ההון המשפיעים על פעילות החברות בקבוצה, מהתפתחות בסביבה הכלכלית ו/או משינויים בתנודתיות השווקים בארץ ובעולם ו/או משינויים מדיניים, פוליטיים ו/או ביטחוניים, מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים נוספים המשפיעים על פעילות החברה; מהחלטות החברה לבצע השקעות ו/או רכישות לרבות בקשר לכניסה לתחומי פעילות נוספים; וכן מנסיבות נוספות המפורטות בדוח השנתי לשנת 2023, בין היתר, מכלול גורמי הסיכון להם חשופה הקבוצה כמפורט בסעיף "גורמי סיכון" לחלק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח השנתי של החברה לשנת 2023, או גורמים נוספים, אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה הינן סבירות, לחברה אין כל ודאות כי ציפיותיה, הערכותיה ותכניותיה יתממשו ולפיכך תוצאות פעילותה עשויות להיות שונות מהותית מהתוצאות המוערכות או המשתמעות ממצגת זו.

מצגת זאת נועדה לשרת את ציבור המשקיעים בי.ד. מור השקעות בע"מ ("החברה") ונועדה אך ורק לשם המחשת מידע הכלול בדוחות שפורסמו על-ידי החברה. אין במצגת כדי להוות הצעה להשקעה או רכישת ניירות ערך ואינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מסוג כלשהו. כמו כן, אין במצגת כדי להוות תחליף לייעוץ/שיווק השקעות המתחשב בנתוניו וצרכיו המיוחדים של כל אדם.

המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית בלבד, והיא אינה ממצה או מתיימרת להקיף את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה או את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל, ואינה מחליפה את הצורך לעיין בדוח השנתי לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 ובדוחותיה התקופתיים.

בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין המידע המוצג במצגת זו לבין המידע הרשום בספרי החברה ו/או המופיע בדיווחים רשמיים, לרבות בדיווחיה של החברה באתרי ההפצה, יגבר האמור במידע הרשמי כאמור. המצגת עשויה לכלול נתונים שהחברה אספה מצדדים שלישיים, שהחברה אינה יכולה לערוך לנכונותם היות ולא בדקה את הנתונים בעצמה. למען הסר ספק מובהר, כי החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות נתונים ו/או תחזית ו/או הערכה שנכללו בה ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

מצגת זאת כוללת מידע חלקי וסלקטיבי בלבד, אשר החברה ראתה לנכון לשתף בו את בעלי מניותיה, משקיעים מוסדיים, אנליסטים וכלל הציבור. מבלי לגרוע מכלליות האמור בגילוי נאות זה, תשומת הלב מופנית לכך שהמצגת כוללת, בין היתר, נתונים הנכללים בה לראשונה בנוגע לחברה ולקבוצת מור. חלק מהנתונים מבוססים על הערכות ו/או נתונים כספיים ועסקיים הידועים לחברה נכון למועד זה, אינם סופיים ולא מבוקרים. לאור האמור לעיל, התוצאות הכספיות הסופיות של החברה עשויות להיות שונות מההערכות שבמצגת זאת. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה המופיעים במצגת זו ואינה מתחייבת לעדכן את המצגת ונתונים המופיעים בה.

חזון החברה

- השאת ערך ללקוחות ולערוצי ההפצה באמצעות **ניהול השקעות אקטיבי, יוזם ואחראי**, והשקעה בלתי מתפשרת **באנליזה**
- הקפדה על **שירות ותפעול מקצועי** לערוצי ההפצה והלקוחות
- השקעה **בהון האנושי**, בדגש על יציבות, חיבור למותג, רעב, חדשנות ויצירתיות
- בניית **תוכנית אסטרטגית ארוכת טווח**

השקעות | בית
MORE

כרטיס ביקור



נכסים מנוהלים
כ-137 מיליארד שקלים



18 שנות ניסיון וצמיחה
עקבית ואורגנית הנשענת על
אסטרטגיה ארוכת טווח



מנכ"לים משותפים וחלק
מהנהלה הבכירה
שותפים בחברה



מוניטין חזק
וביצועים מובילים



מדיניות חלוקת דיבידנד
תשואת דיבידנד מתחילת
השנה: כ-7%



הגוף הפיננסי הראשון בישראל שזוכה להסמכה
Great Place To Work של הבינלאומית



מנהל ההשקעות הטוב בישראל לשנת 2023
על פי דירוג פורבס ישראל של מנהלי ההשקעות
הטובים בישראל לשנת 2023 מ-11 בפברואר 2024

מור במספרים

בעלי מניות



5.11% בעלי עניין מכח החזקות
41.95% ציבור*
52.94% בעלי שליטה

הנתונים נכונים ליום 14.11.2024 ומוצגים בשיעורי החזקה רגילים ללא דילול.
*לרבות עובדים, נושאי משרה ודירקטורים שאינם בעלי שליטה.

נ-137 מיליארד ₪

היקף נכסים מנוהלים
נכון ליום 14.11.24

נ-28 מיליון ₪

רווח נקי (מיוחס לבעלי המניות)
ברבעון השלישי של 2024 –
עליה של נ-43 ביחס לתקופה
המקבילה אשתקד

נ-212.4 מיליון ₪

הכנסות ברבעון השלישי של
2024 – עליה של נ-28 ביחס
לתקופה המקבילה אשתקד

היקף הנכסים המוצג כולל בתוכו "השקעות בין חברתיות" (קרי, תיקים מנוהלים המחזיקים בקרנות נאמנות קשורות והשקעה של כספי עמיתי מור גמל ופנסיה בקרנות השקעה המנוהלות על ידי חברות המוחזקות באמצעות מור קרנות השקעה פרטיות) בהיקף כולל של נ-2 מיליארד שקלים. היקף הנכסים אינו כולל נכסי קרנות נאמנות המוחזקים על ידי קרנות נאמנות שהן אגד קרנות.



יוסי לוי

מנכ"ל משותף מור השקעות

יותר משלושה עשורים של ניסיון בניהול השקעות וניהול תיקים בהיקף של מיליארדי שקלים. מייסד בית ההשקעות, דירקטור ושותף.



אלי לוי

**מנכ"ל משותף מור השקעות,
מנכ"ל משותף מור קרנות נאמנות**

18 שנות ניסיון בניהול השקעות ומחקר בשוק ההון הישראלי, עם מומחיות לניתוח מניות ישראליות בכלל ומניות נדל"ן בפרט. ממייסדי בית ההשקעות, דירקטור ושותף.



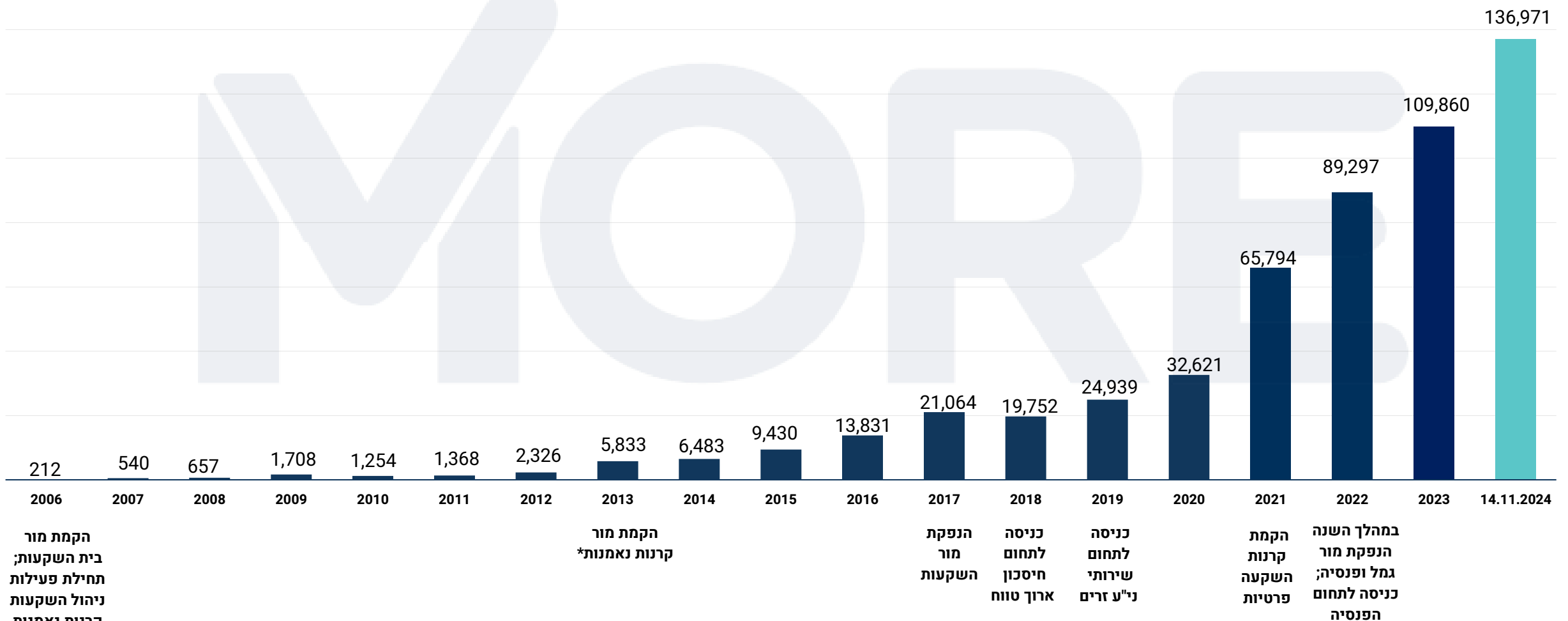
מאיר גרידיש

**יו"ר מור השקעות,
יו"ר מור גמל ופנסיה**

יותר משני עשורים של ניסיון בניהול בינלאומי של חברות מובילות בתחומן, הפועלות במגוון ענפים במשק המקומי ובחו"ל. בעל מומחיות בניהול פיננסי וחשבונאי ובפיתוח עסקי.

**הנהלת החברה מפקחת באופן שוטף על תחומי ההשקעות, המחקר ובפיתוח החברה.
אנו סבורים שבעלים שמתפקדים כמנהלים פעילים הם מפתח להצלחה וליציבות לאורך שנים.**

התפתחות היקף הנכסים המנוהלים במיליוני שקלים



הנתונים נכונים לסוף תקופה אלא אם נכתב אחרת.
היקף הנכסים ל-14.11.24 המוצג כולל בתוכו "השקעות בין חברתיות" (קרי, תיקים מנוהלים המחזיקים בקרנות נאמנות קשורות והשקעה של כספי עמיתי מור גמל ופנסיה בקרנות השקעה המנוהלות על ידי חברות המוחזקות באמצעות מור קרנות השקעה פרטיות) בהיקף כולל של כ-2 מיליארד שקלים. היקף הנכסים אינו כולל נכסי קרנות נאמנות המוחזקים על ידי קרנות נאמנות שהן אגד קרנות. *יצוין כי מור ניהול קרנות נאמנות החלה לפעול כמנהל קרן החל מיום 5.8.2013. טרם מועד זה, הקרנות נוהלו על ידי מנהל קרן אחר.

היקף נכסים מנוהלים לפי תחומי פעילות עיקריים

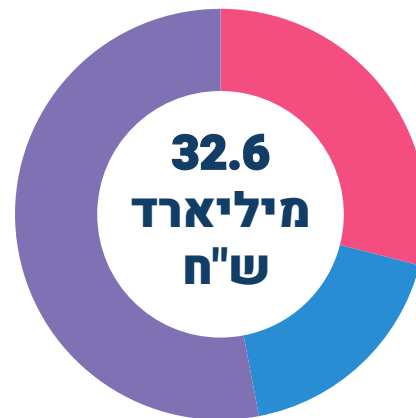
14 בנובמבר, 2024



גמל ופנסיה 85.6, 62.5% מיליארד ש"ח
קרנות נאמנות 42.6, 31.1% מיליארד ש"ח

תיקים מנוהלים** 7.6, 5.6% מיליארד ש"ח
קרנות השקעה פרטיות 1.2, 0.8% מיליארד ש"ח

31 בדצמבר, 2020



גמל 9.6, 29% מיליארד ש"ח
קרנות נאמנות 17.2, 53% מיליארד ש"ח
תיקים מנוהלים** 5.7, 18% מיליארד ש"ח

האסטרטגיה:
הקטנת התלות בפעילות
קרנות הנאמנות ופיזור של
הנכסים המנוהלים



*היקף הנכסים המוצג כולל בתוכו "השקעות בין חברתיות" (קרי, תיקים מנוהלים המחזיקים בקרנות נאמנות קשורות והשקעה של כספי עמיתי מור גמל ופנסיה בקרנות השקעה המנוהלות על ידי חברות המוחזקות באמצעות מור קרנות השקעה פרטיות) בהיקף כולל של כ-2 מיליארד שקלים. היקף הנכסים אינו כולל נכסי קרנות נאמנות המוחזקים על ידי קרנות נאמנות שהן אגד קרנות. **מתוך סך הנכסים המנוהלים בתיקי ההשקעות נכון ליום 31 בדצמבר 2020 וליום 14 בנובמבר 2024 סך של כ-0.9 מיליארד ש"ח וכ-1.9 מיליארד ש"ח בהתאמה מושקע בקרנות הנאמנות המנוהלות על ידי מור קרנות נאמנות.

התפתחויות מרכזיות

צמיחה של כ-25% בהיקף הנכסים המנוהלים בקבוצה מתחילת שנת 2024 ועד 14 בנובמבר 2024



מומנטום חיובי משמעותי בפעילויות הליבה (גמל והשתלמות וקרנות נאמנות) וצמיחה בפעילות ההשקעה עבור לקוחות כשירים



מור גמל ופנסיה - חלוקת דיבידנד בהיקף מצרפי של כ-63 מיליון שקלים בשנת 2024; ופרסום תחזית לשנת 2025 של רווח כולל לפני מס שיעמדו על פי הצפי על 90 עד 110 מיליון שקלים*



ניצול יתרון לגודל - ריכוז כלל פעילות ההפצה תחת חטיבת לקוחות וערוצי הפצה בניהולו של אורי קיסוס, משנה בכיר למנכ"ל מור השקעות



השקת "משתלם לדעת מור" – אתר וידיאו המציג תכנים מקצועיים ומספק ידע פיננסי לציבור הרחב ופעילות להגברת המודעות למותג בקרב לקוחות קצה



* מידע זה הוא בגדר מידע צופה פני עתיד כמשמעותו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, אשר התממשותו אינה ודאית ותלויה, בין היתר, באירועים וגורמים שאינם בשליטת החברה.



לעומת
ממוצע
של <<

בחברות שדורגו על ידי
הארגון בישראל



מעידים שמור הוא
מקום נהדר לעבוד בו

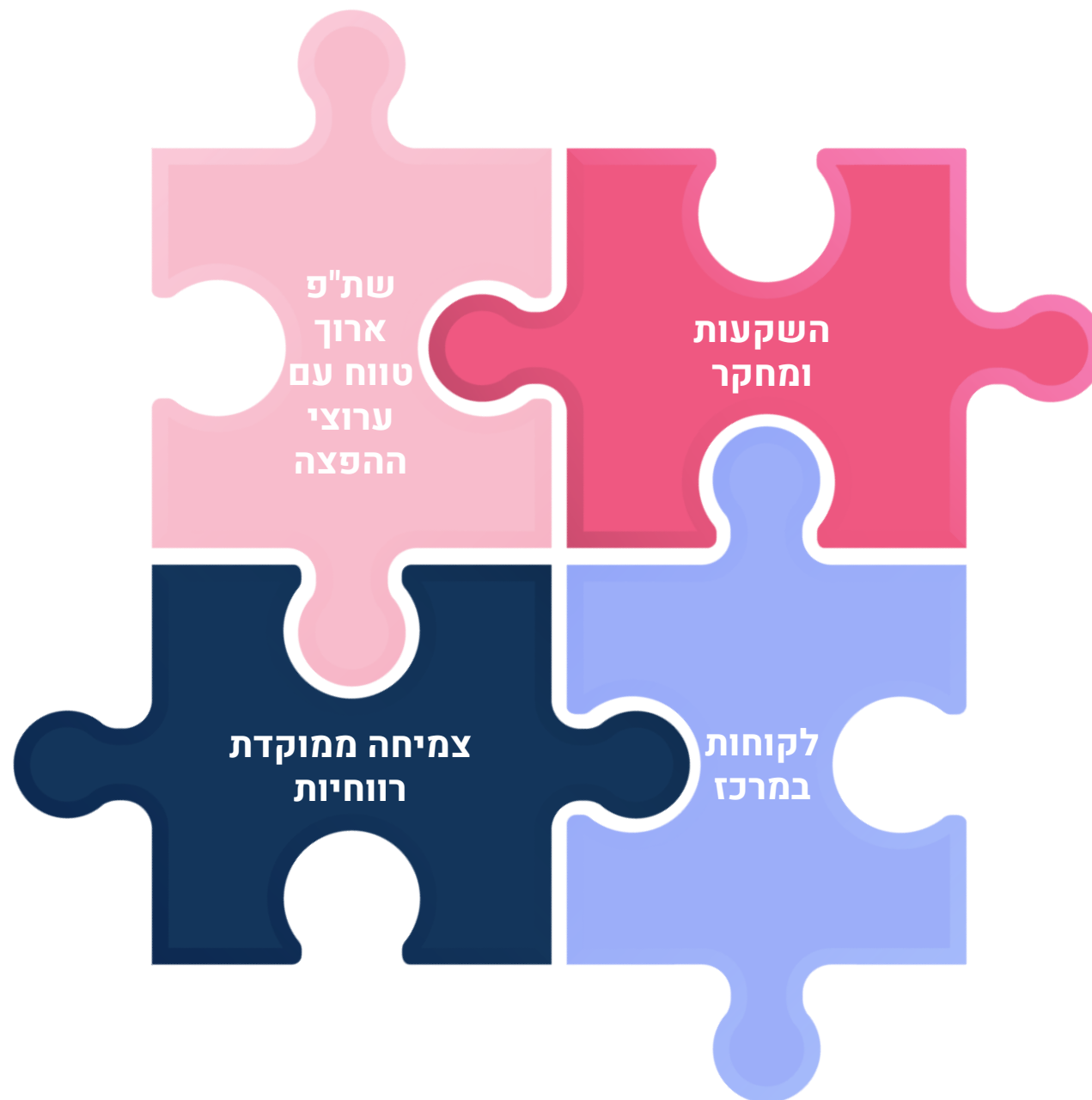
*לפי סקר Great Place To Work



וגם: מור היא אחת מ-100 החברות שהכי כדאי לעבוד בהן,

כבר שנה שלישית ברציפות, על פי דירוג **BDi** **CODE** ו- **TheMarker**

אסטרטגיה



ניהול ההשקעות נמצא במרכז תהליך קבלת ההחלטות באמצעות מחלקת השקעות ומחקר מהמקצועיות והמובילות בישראל

השקעות ומחקר

התמקדות
בהשקעות ערך



ניהול
השקעות אקטיבי
ויוזם



התמקדות בחברות איכות
מובילות שוק, חסמי כניסה,
ניהול איכותי



הסתכלות
ארוכת טווח והיכרות
מעמיקה



Bond/Stock Picking



דפנסיביות, פיזור,
נזילות ודגש על ניהול
סיכונים



מחקר על שוקי חו"ל



יכולת תגובה מהירה
לביצוע עסקאות



אחריות חברתית



קבוצת מור מחויבת לקהילה בה היא פועלת ובתרומה לעמותות וארגונים שונים.



הקבוצה פועלת בתחום הפיננסי, ואנו רואים אחריות גדולה במתן כלים לעצמאות כלכלית בקרב נשים, לצד קידום שוויון מגדרי בשוק העבודה בתחום.



כמי שמנהלים את כספם של אחרים ואחרות, אנו רואים חשיבות בהענקת ידע פיננסי לכלל הציבור. כחלק מכך הקמנו את אתר "משתלם לדעת מור" אשר כולל סרטוני ידע בנושא כסף וחסכון. על מנת להעניק כלים וטעימה מהעולם הפיננסי גם לדור הצעיר, בין הסרטונים גם כאלו המותאמים לילדים ולנוער.



הקבוצה רואה חשיבות בתמיכה בספורטאים ישראלים המייצגים את המדינה בתחרויות בינלאומיות. במסגרת זו, הוחלט לתמוך בספורטאים וספורטאיות, תוך שמירה על לפחות 50% תמיכה בספורטאיות.



הקבוצה תומכת בעמותת איתן המעצימה אנשים עם צרכים מיוחדים באמצעות ספורט ונותנת החסות הראשית של מרוץ איתן RUN.



לחברה תקציב תרומות שנתי שלא יעלה על 0.5% מהרווח השנתי של החברה כפי שפורסם בדוחותיה הכספיים בשנת הדיווח הקודמת. סכום זה ישמש לתרומות ולקידום נושאים התואמים את העקרונות שנקבעו במדיניות האחריות החברתית ובהלימה לערכי הליבה של הקבוצה, והכל כפי שיאושרו ויעודכנו מעת לעת.



בשנת 2022 פרסמה הקבוצה דוח ESG על פי עקרונות תקן ה-GRI.



קבוצת מור, בדומה לכל בית ישראל, התגייסה לסייע לנפגעות ונפגעי מלחמת חרבות ברזל:

- ✓ **רכישת ציוד לחימה ומיגון** עבור יחידה של כ-100 מילואימניקים של סיירת גבעתי.
- ✓ **תמיכה ואימוץ של קיבוץ רעים וקיבוץ כיסופים** – חברנו למספר חברות שמסייעות לקיבוצים להשתקם מזוועות ה-7 באוקטובר.
- ✓ **החברה רכשה באמצעות שמחה לילד** צעצועים לילדים וילדות שנפצעו במלחמה. בנוסף, תרמנו לעמותה באנרים בכדי לתמוך בקמפיין איסוף התרומות של העמותה.
- ✓ **קבוצת מור, כחלק מפורום העסקים, תרמה לצורך העברת סיוע ראשוני למפוני העוטף.**
- ✓ **עובדות ועובדי החברה יצאו לפעילות קטיף לצורך סיוע לחקלאות הישראלית.**
- ✓ **החברה מסייעת לעובדות ועובדי הקבוצה בדרכים שונות** במטרה להקל בהתמודדות עם התקופה – סיוע לעובדות ועובדי הקבוצה שגויסו בצו 8 (כולל בני משפחתם); החברה העמידה לכלל עובדיה אפשרות לייעוץ פסיכולוגי ועוד.





פעילויות מרכזיות



פעילות קרנות פנסיה בצמיחה
8.8 מיליארד שקלים
(תחילת פעילות מאי 2022)



כ-85.6 מיליארד שקלים
סך הנכסים המנוהלים
בגמל ופנסיה



חלוקת דיבידנד
בסך 63 מיליון שקלים בשנת 2024



תחזית רווח לשנת 2025*
רווח לפני מס צפוי לעמוד בשנת 2025
על 90 עד 110 מיליון שקלים

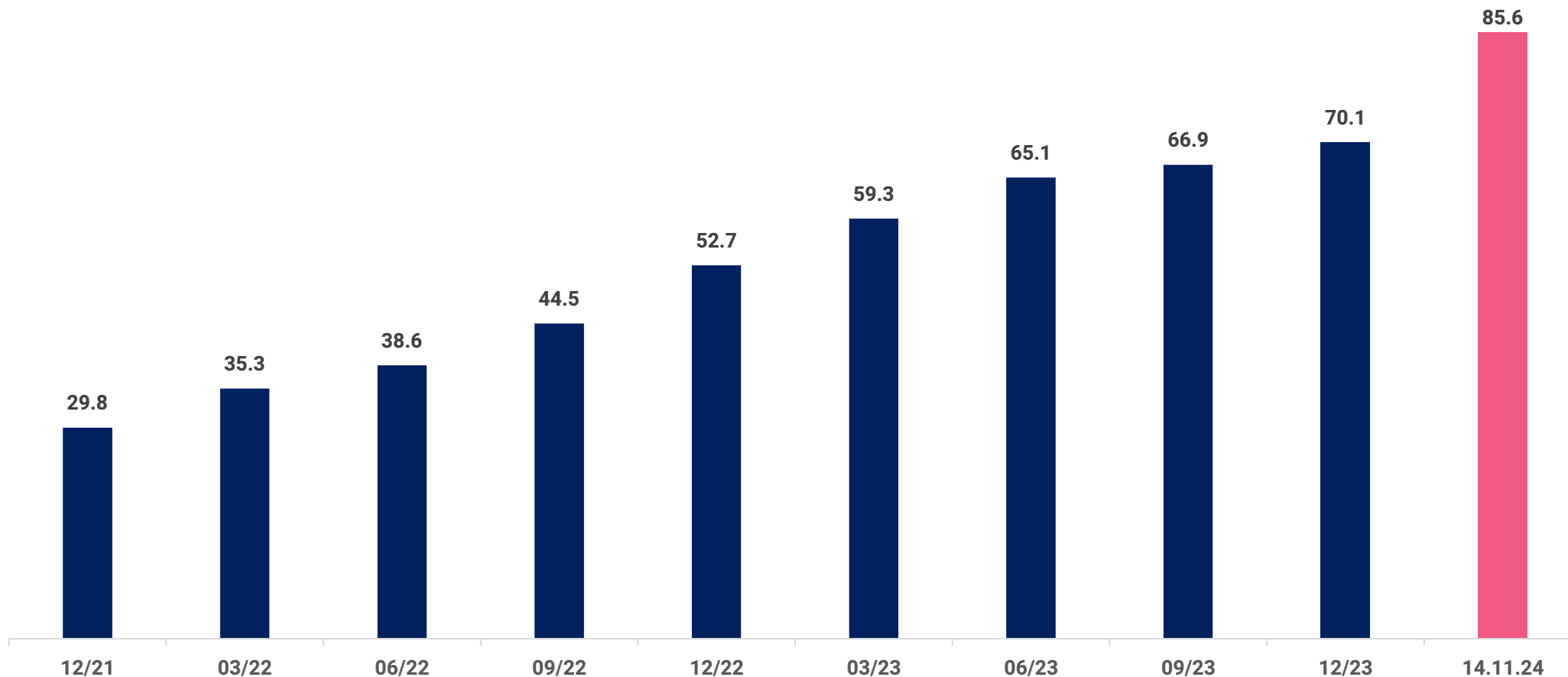


תחזית רווח לשנת 2024*
הרווח לפני מס צפוי לעמוד על כ-70 עד
77 מיליון שקלים

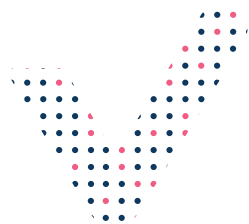
**גמל
ופנסיה**



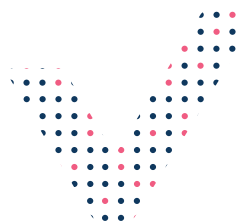
התפתחות היקף הנכסים - מור גמל ופנסיה במיליארדי שקלים



קרנות נאמנות



**המגייסים הגדולים בקרנות
המסורתיות מתחילת השנה**
2.27 מיליארד שקלים
בינואר עד אוקטובר 2024



**היקף הנכסים המנוהלים
42.6 מיליארד שקלים, עלייה
של 50% מתחילת השנה**



**שיא בנתח שוק בקרנות המסורתיות
(11.3%) ושיא נכסים היסטורי**



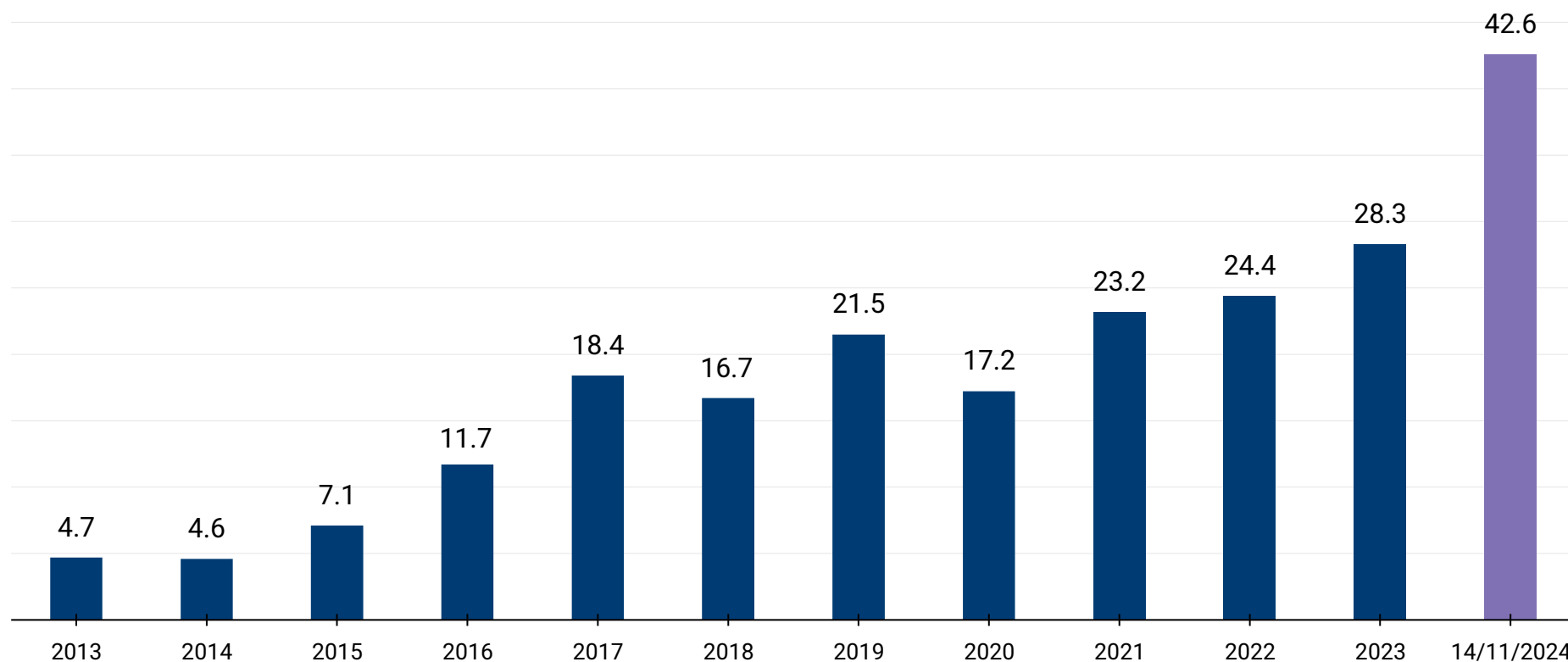
**הובלת תעשיית קרנות גידור
בנאמנות שהחלה לפעול במרץ
2023 – מור מנהלת כ-40% מסך
הנכסים בקטגוריה**



**כ-18.5 מיליארד שקלים
נכסים מנוהלים בקרנות סל ומחקות**

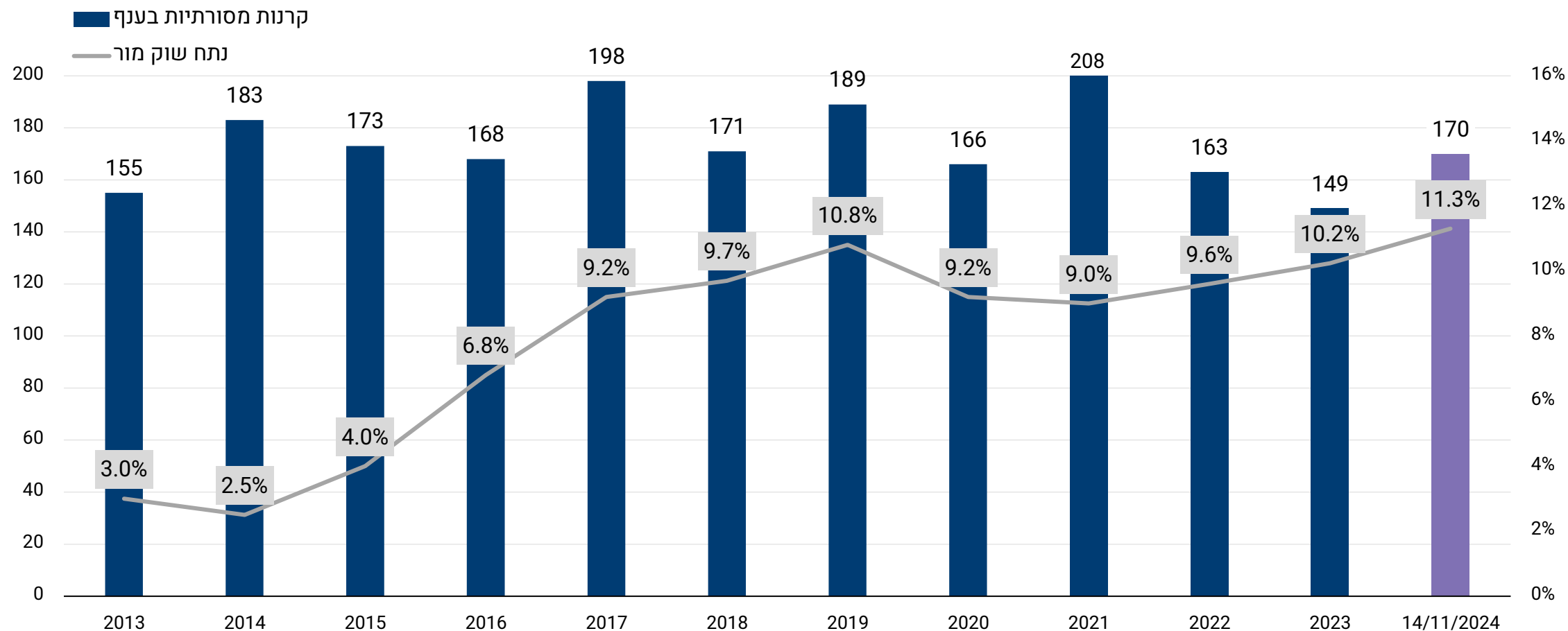


התפתחות היקף הנכסים - מור קרנות נאמנות במיליארדי שקלים



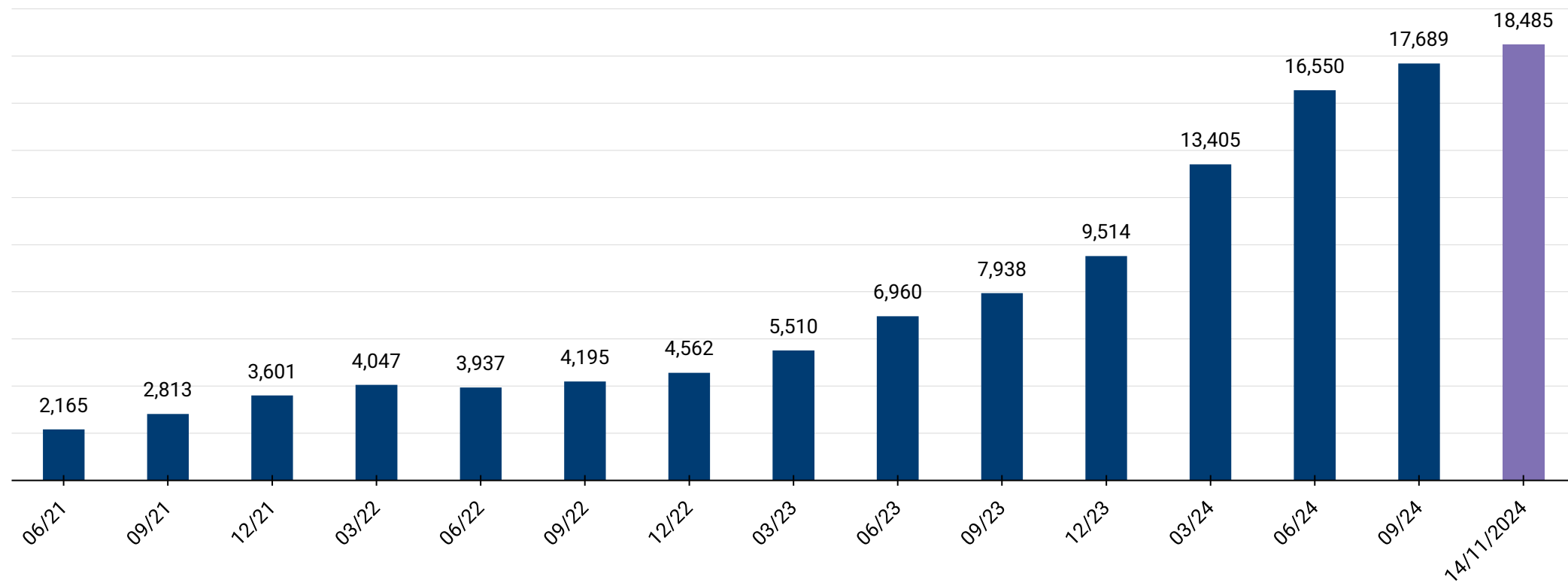
הנתונים נכונים לסוף תקופה, אלא אם נכתב אחרת. היקף הנכסים אינו כולל נכסי קרנות נאמנות המוחזקים על ידי קרנות נאמנות שהן אגד קרנות. אין באמור כדי להוות תחליף לייעוץ השקעות בידי יועץ השקעות בעל רישיון עפ"י דין המתחשב בנתונים ובצרכים מיוחדים של כל אדם. רכישת יחידות בקרן תיעשה על-פי תשקיף/דו"ח שנתי ו/או דיווחים מדיים שבתוקף בלבד. יצוין כי מור קרנות נאמנות החלה לפעול כמנהל קרן החל מיום 5.8.2013. טרם מועד זה, הקרנות נוהלו על-ידי מנהל קרן אחר. אין באמור משום הצעת יחידות הקרן.

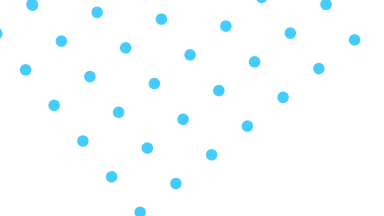
קרנות נאמנות - AUM קרנות מסורתיות ונתח שוק במיליארדי שקלים



הנתונים נכונים לסוף תקופה, אלא אם נכתב אחרת. אין באמור כדי להוות תחליף לייעוץ השקעות בידי יועץ השקעות בעל רישיון עפ"י דין המתחשב בנתונים ובצרכים מיוחדים של כל אדם. רכישת יחידות בקרן תיעשה על-פי תשקיף/דו"ח שנתי ו/או דיווחים מדיניים שבתוקף בלבד. יצוין כי מור קרנות נאמנות החלה לפעול כמנהל קרן החל מיום 5.8.2013. טרם מועד זה, הקרנות נוהלו על-ידי מנהל קרן אחר. אין באמור משום הצעת יחידות הקרן. (* הנתונים בגרף מתייחסים לקרנות נאמנות מסורתיות בלבד (ללא קרנות כספיות, קרנות מחקות וקרנות סל) לפי אתר רשות ניירות ערך.

ניהול קרנות סל ומחקות במיליוני שקלים





ניהול תיקי השקעות



מיקוד בביצועים



דגש על ניהול
הכספים הנזילים



צמיחה רווחית

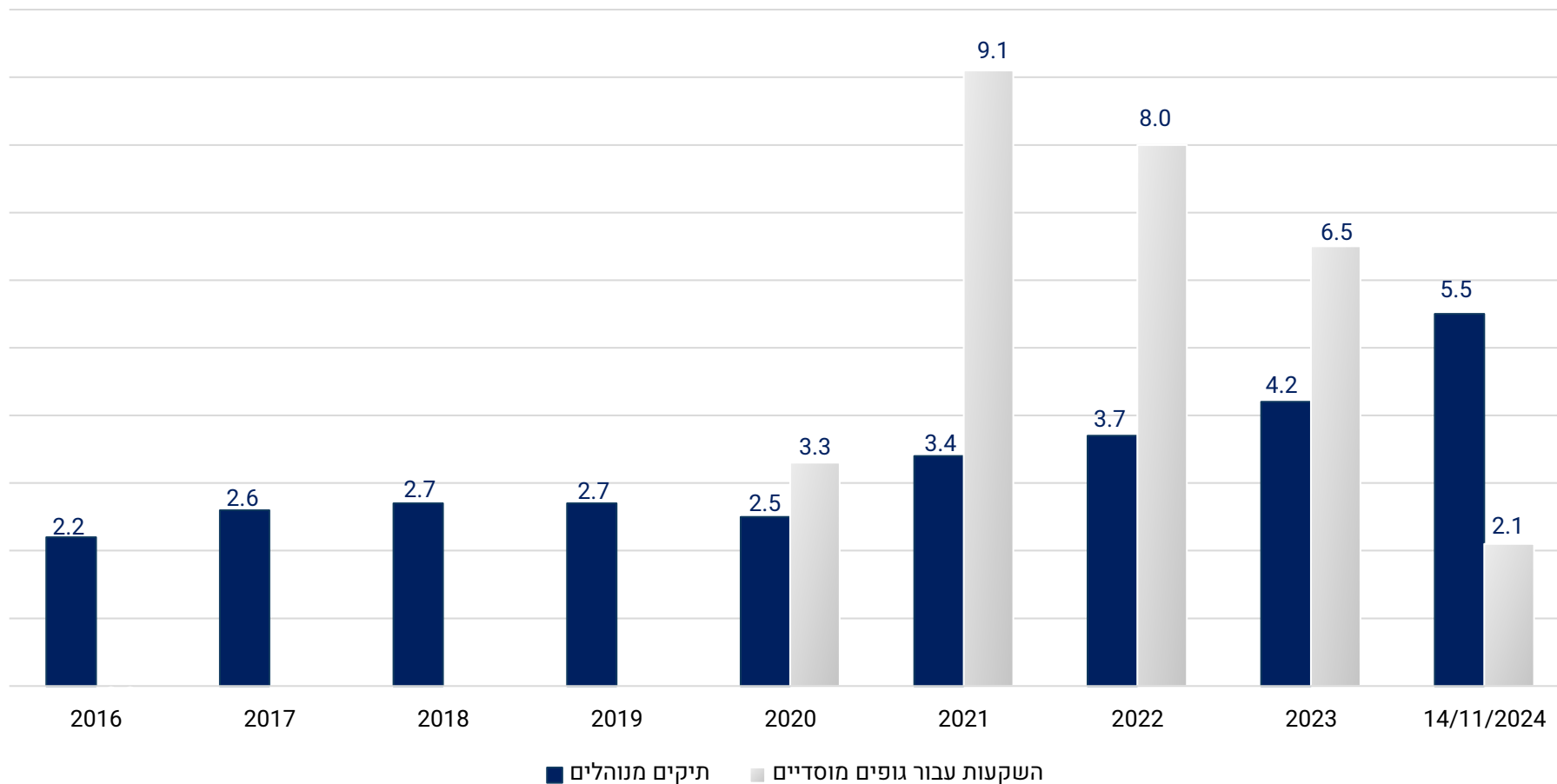


פעילות חו"ל
משמעותית



מיקוד בפעילות
המסורתית

התפתחות היקף נכסים – מור ניהול תיקים במיליארדי שקלים



הנתונים נכונים לסוף תקופה, אלא אם נכתב אחרת.
מתוך סך הנכסים המנוהלים בתיקי ההשקעות ל-14.11.24 סך של כ-1.9 מיליארד שקלים מושקע בקרנות הנאמנות המנוהלות על ידי מור קרנות נאמנות.
נכון ל-8 באוגוסט 2024 הסתיימה פעילות ניהול ההשקעות עבור קופות ענפיות.



**חמש קרנות המיועדות למשקיעים
כשירים, כולל קרן ייחודית חדשה בתחום
מימון תביעות משפטיות שהושקה
באוגוסט 2024**



**היקף הנכסים המנוהלים
1.2 מיליארד שקלים**

**קרנות
השקעה פרטיות**



White Malaga & More
השקעה בנדל"ן בפרוייקט לוקיישן
במרכז מלאגה וכן בשכונת יעד סמוכה



Litinvest & More
משקיעה במימון הליכים
משפטיים בתחומי ליטיגציה



More 1L INVESTMENTS
קרן המשקיעה בחוב בכיר של חברות
בארה"ב



More Co-Invest
מספקת חשיפה לעסקאות שונות, בדגש על
חברות טכנולוגיה וסטארט-אפים



More Starlight
פידר בלעדי ומוגבל לקרן השלישית של חברת
המולטי פמילי הגדולה בקנדה



מור מגנה



מחלקת מחקר מקצועית
המתמחה בשוקי ההון
הבינלאומיים. שיתופי פעולה עם
גופי מחקר מהמובילים בעולם



שירותי מסחר וביצוע בניירות
ערך זרים. החברה הוקמה
ופעילה בשוקי ההון החל
משנת 2004*



מחזורי מסחר גדולים במגוון רחב
של ניירות ערך ונכסים פיננסים



שת"פ עם אלפנט ברוקראז'
בביצוע עסקאות סקנדרי מרקט
של ני"ע בחברות יוניקורן



בין לקוחותיה ושותפיה
העסקיים: גופים בינלאומיים,
גופים מוסדיים ולקוחות
כשירים בארץ ובחו"ל



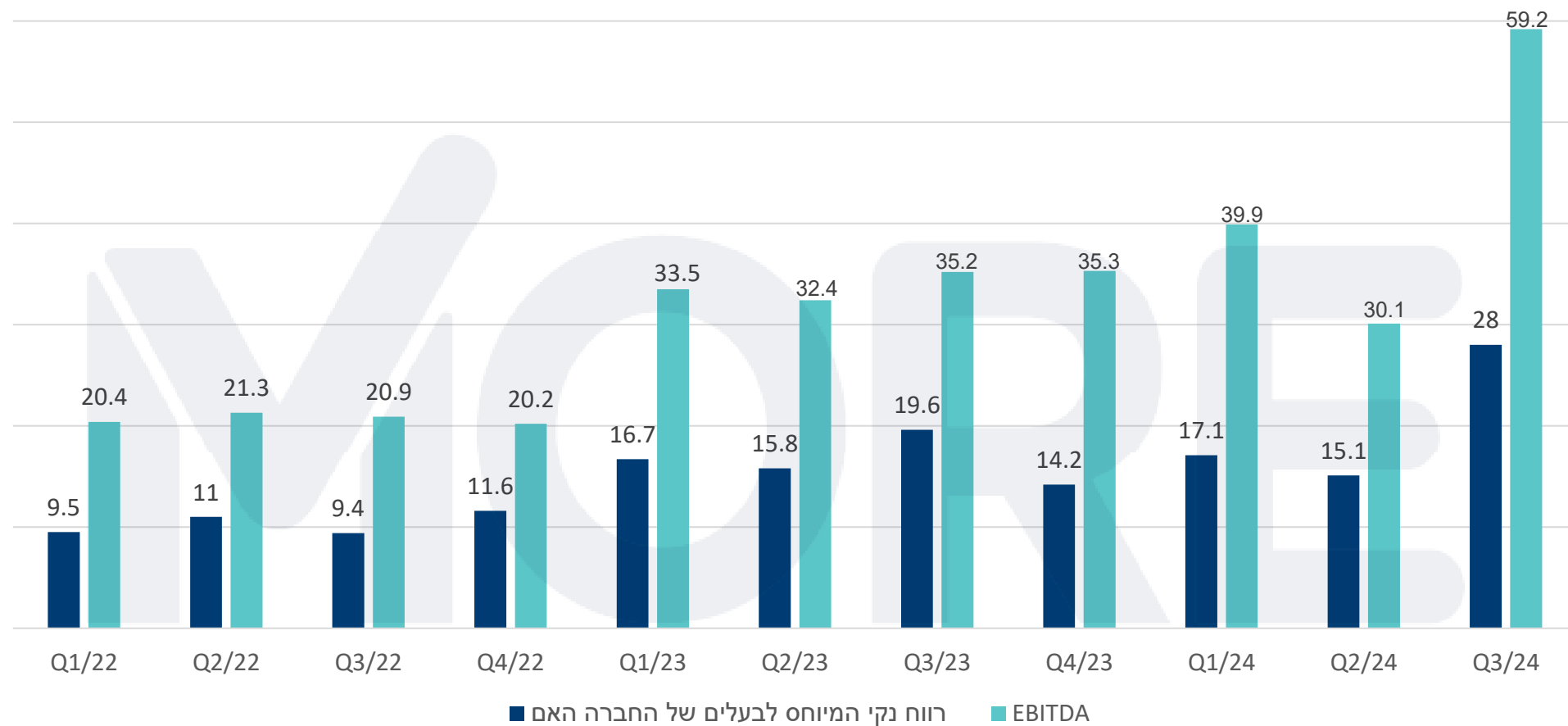
נתונים פיננסיים

והפסד

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Q3/23	Q3/24	
83.5	151.7	168.6	182.4	217.3	346.9	497.6	649.8	165.6	212.4	הכנסות
61.6	93.1	108.2	136.2	186.5	297.6	427.6	535.3	135.5	159.7	הוצאות שיווק, תפעול, הנהלה וכלליות
8.3	*35.2	37.6	30	14.7	27.8	41.5	66.4	19.6	28	רווח נקי (המיוחס לבעלים של חברת האם)
23	60.02	60.5	48.2	36.3	58.9	82.8	136.5	35.2	59.2	EBITDA

* בנטרול הוצאה בגין הענקה חד פעמית של תשלום מבוסס מניות.

התפתחות רווח ו-EBITDA בחלוקה לרבעונים במיליוני שקלים

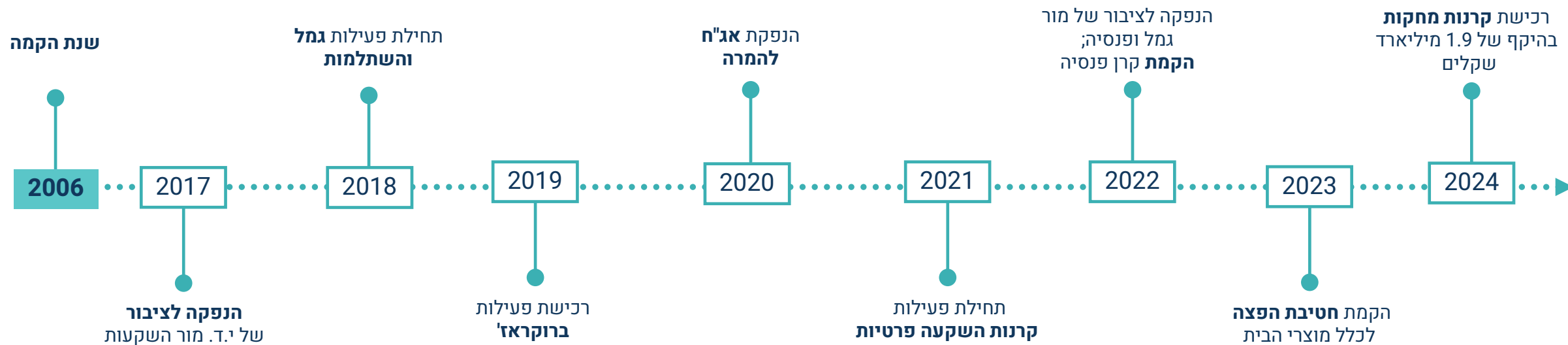


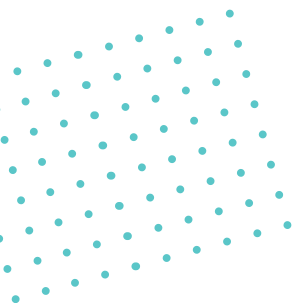
לצורך חישוב ה-EBITDA הוצג הרווח לפני מס ולפני מימון, פחת והפחתות ותשלום מבוסס מניות.
נתוני Q1/22 - התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראו ביאור 2 לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה ליום 31 במרץ 2023.



אסטרטגיה ומנועי צמיחה

התפתחות הקבוצה

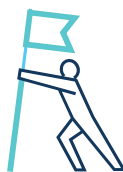




צמיחת פעילויות
קיימות והרחבתן



ביסוס וחיזוק
הקשר עם ערוצי
ההפצה השונים



18 שנים של
השקעה
בהשקעות ומחקר



חיזוק המותג בקרב
לקוחות קצה



חדשנות, ערכים
וחשיבה
אסטרטגית



צמיחה בתחום
הפנסיה וסיום שלב
ההשקעות המהותיות
במגזר

סיכום



