

# מצגת לשוק ההון

## מאי 2024

**MORE**  בית  
השקעות

# גילוי נאות

## מידע צופה פני עתיד

מצגת זו עשויה לכלול מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968. מידע כאמור, מבוסס על הערכות והנחות עדכניות של הנהלת החברה, נכון למועד המצגת, שהן בלתי ודאיות מטבען, אינן בשליטת החברה, עשויות שלא להתקיים או להתקיים באופן שונה מתכנוני החברה, ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד.

אין כל וודאות כי הערכות החברה תתממשנה, במלואן או בחלקן. התממשותו או אי התממשותו של המידע צופה פני עתיד תושפע, בין היתר, משינוי מהותי בשווי או בתמהיל הנכסים המנוהלים; מהוצאות בלתי צפויות כגון בגין קנסות, עסקאות, שינויים במצבת כוח האדם; משינויים בעמלות הרלוונטיות הנגבות מחברות בקבוצה (לרבות דמי תפעול הנגבים מחברות הקבוצה, עמלות הפצה ועמלות יצירה בקשר לקרנות הנאמנות, עמלות הפצה ומכירה המשולמות למתווכים ו/או בדמי הניהול הנגבים על ידי החברות בקבוצה); מאירועים בלתי צפויים כגון אירועי תקלה או סייבר, טעויות אנוש ומעשי מרמה או מעילה; משינויים בטעמי ההשקעה של הציבור, משינויים בתנאי התחרות, משינויים רגולטוריים בשוק ההון המשפיעים על פעילות החברות בקבוצה, מהתפתחות בסביבה הכלכלית ו/או משינויים בתנודתיות השווקים בארץ ובעולם ו/או משינויים מדיניים, פוליטיים ו/או ביטחוניים, מהתפתחויות בסביבה הכלכלית ובגורמים חיצוניים נוספים המשפיעים על פעילות החברה; מהחלטות החברה לבצע השקעות ו/או רכישות לרבות בקשר לכניסה לתחומי פעילות נוספים; וכן מנסיבות נוספות המפורטות בדוח השנתי לשנת 2023, בין היתר, מכלול גורמי הסיכון להם חשופה הקבוצה כמפורט בסעיף "גורמי סיכון" לחלק א' (תיאור עסקי התאגיד) לדוח השנתי של החברה לשנת 2023, או גורמים נוספים, אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה הינן סבירות, לחברה אין כל ודאות כי ציפיותיה, הערכותיה ותכניותיה יתממשו ולפיכך תוצאות פעילותה עשויות להיות שונות מהותית מהתוצאות המוערכות או המשתמעות ממצגת זו.

מצגת זאת נועדה לשרת את ציבור המשקיעים בי.ד. מור השקעות בע"מ ("החברה") ונועדה אך ורק לשם המחשת מידע הכלול בדוחות שפורסמו על-ידי החברה. אין במצגת כדי להוות הצעה להשקעה או רכישת ניירות ערך ואינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מסוג כלשהו. כמו כן, אין במצגת כדי להוות תחליף לייעוץ/שיווק השקעות המתחשב בנתוניו וצרכיו המיוחדים של כל אדם.

**המצגת נערכה לשם הצגה נוחה ותמציתית בלבד, והיא אינה ממצה או מתיימרת להקיף את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה או את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל, ואינה מחליפה את הצורך לעיין בדוח השנתי לתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2023 ובדוחותיה המידיים.**

בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין המידע המוצג במצגת זו לבין המידע הרשום בספרי החברה ו/או המופיע בדיווחים רשמיים, לרבות בדיווחיה של החברה באתרי ההפצה, יגבר האמור במידע הרשמי כאמור. המצגת עשויה לכלול נתונים שהחברה אספה מצדדים שלישיים, שהחברה אינה יכולה לערוך לנכונותם היות ולא בדקה את הנתונים בעצמה. למען הסר ספק מובהר, כי החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות נתונים ו/או תחזית ו/או הערכה שנכללו בה ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

**מצגת זאת כוללת מידע חלקי וסלקטיבי בלבד, אשר החברה ראתה לנכון לשתף בו את בעלי מניותיה, משקיעים מוסדיים, אנליסטים וכלל הציבור. מבלי לגרוע מכלליות האמור בגילוי נאות זה, תשומת הלב מופנית לכך שהמצגת כוללת, בין היתר, נתונים הנכללים בה לראשונה בנוגע לחברה ולקבוצת מור. חלק מהנתונים מבוססים על הערכות ו/או נתונים כספיים ועסקיים הידועים לחברה נכון למועד זה, אינם סופיים ולא מבוקרים. לאור האמור לעיל, התוצאות הכספיות הסופיות של החברה עשויות להיות שונות מההערכות שבמצגת זאת. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה המופיעים במצגת זו ואינה מתחייבת לעדכן את המצגת ונתונים המופיעים בה.**

## חזון החברה

- השאת ערך ללקוחות ולערוצי ההפצה באמצעות **ניהול השקעות אקטיבי, יוזם ואחראי**, והשקעה בלתי מתפשרת במחקר
- הקפדה על **שירות ותפעול מקצועי** לערוצי ההפצה והלקוחות
- השקעה **בהון האנושי**, בדגש על יציבות, חיבור למותג, רעב, חדשנות ויצירתיות
- בניית **תוכנית אסטרטגית ארוכת טווח**

השקעות | בית  
MORE



## כרטיס ביקור



נכסים מנוהלים  
כ-120.7 מיליארד שקלים



18 שנות ניסיון וצמיחה  
עקבית ואורגנית הנשענת על  
אסטרטגיה ארוכת טווח



מנכ"לים משותפים וחלק  
מהנהלה הבכירה  
שותפים בחברה



מוניטין חזק  
וביצועים מובילים



מדיניות חלוקת דיבידנד  
תשואת דיבידנד: כ-6%



הגוף הפיננסי הראשון בישראל שזוכה להסמכה  
Great Place To Work הבינלאומית של



מנהל ההשקעות הטוב בישראל לשנת 2023  
על פי דירוג פורבס ישראל של מנהלי ההשקעות  
הטובים בישראל לשנת 2023 מ-11 בפברואר 2024

## מור במספרים

### בעלי מניות



52.68% בעלי שליטה  
35.59% ציבור\*  
11.73% מוסדיים

הנתונים נכונים ליום 15.5.2024 ומוצגים בשיעורי החזקה רגילים ללא דילול.  
\*לרבות עובדים, נושאי משרה ודירקטורים שאינם בעלי שליטה.

# 120.7 מיליארד ₪

היקף נכסים מנוהלים  
ליום 15.5.2024

## כ-17.1 מיליון ₪

רווח נקי (מיוחס לבעלי המניות)  
ברבעון הראשון של 2024 – עליה  
של כ-2% ביחס לתקופה  
המקבילה אשתקד

## כ-188.3 מיליון ₪

הכנסות ברבעון הראשון של  
2024 – עליה של כ-18% ביחס  
לתקופה המקבילה אשתקד

היקף הנכסים המוצג כולל בתוכו "השקעות בין חברתיות" (קרי, תיקים מנוהלים המחזיקים בקרנות נאמנות קשורות, וכן השקעה של כספי עמיתי מור גמל ופנסיה בקרנות השקעה המנוהלות על ידי חברות המוחזקות באמצעות מור קרנות השקעה פרטיות) בהיקף כולל של כ-1.7 מיליארד ש"ח.



**יוסי לוי**

**מנכ"ל משותף מור השקעות**

יותר משלושה עשורים של ניסיון בניהול השקעות וניהול תיקים בהיקף של מיליארדי שקלים. מייסד בית ההשקעות, דירקטור ושותף.



**אלי לוי**

**מנכ"ל משותף מור השקעות,  
מנכ"ל משותף מור קרנות נאמנות**

18 שנות ניסיון בניהול השקעות ומחקר בשוק ההון הישראלי, עם מומחיות לניתוח מניות ישראליות בכלל ומניות נדל"ן בפרט. ממייסדי בית ההשקעות, דירקטור ושותף.



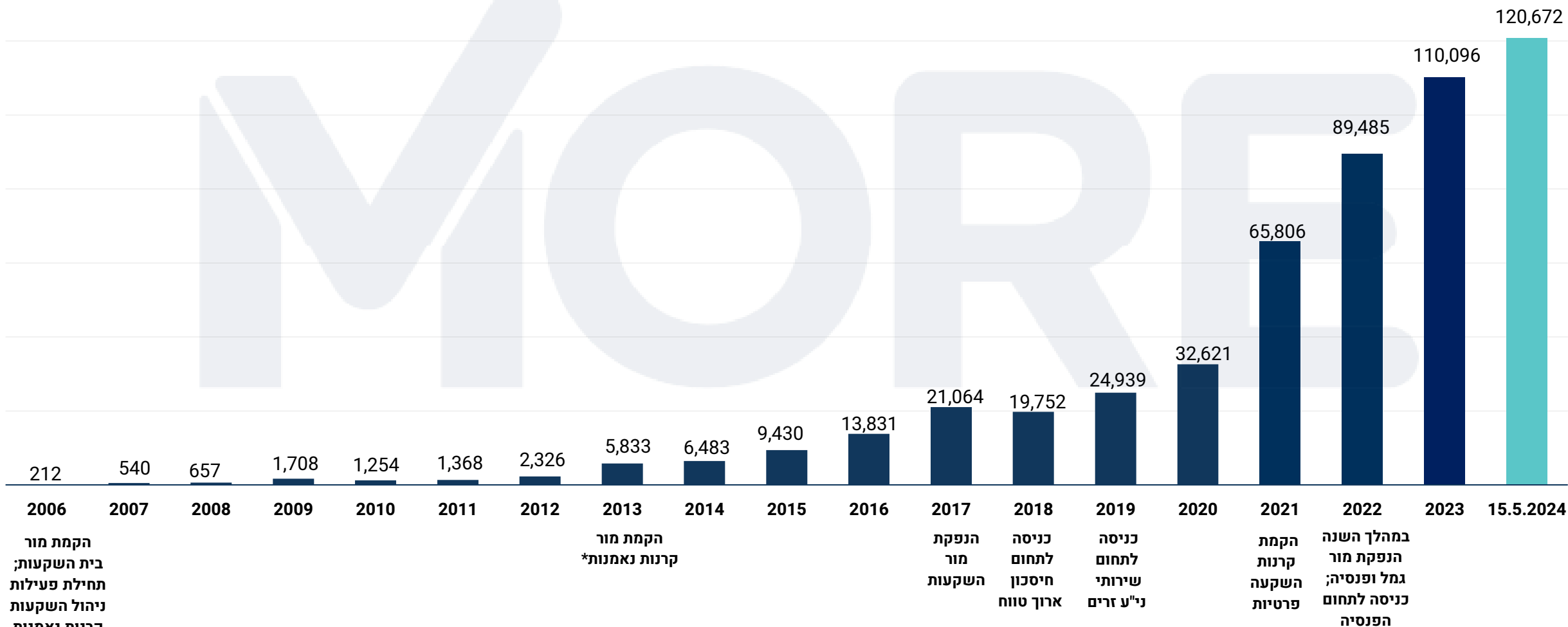
**מאיר גרידיש**

**יו"ר קבוצת מור השקעות,  
יו"ר מור גמל ופנסיה**

יותר משני עשורים של ניסיון בניהול בינלאומי של חברות מובילות בתחומן, הפועלות במגוון ענפים במשק המקומי ובחו"ל. בעל מומחיות בניהול פיננסי וחשבונאי ובפיתוח עסקי.

**הנהלת החברה מפקחת באופן שוטף על תחומי ההשקעות, המחקר ובפיתוח החברה. לשיטתנו, בעלים שמתפקדים כמנהלים פעילים הם מפתח להצלחה וליציבות לאורך שנים.**

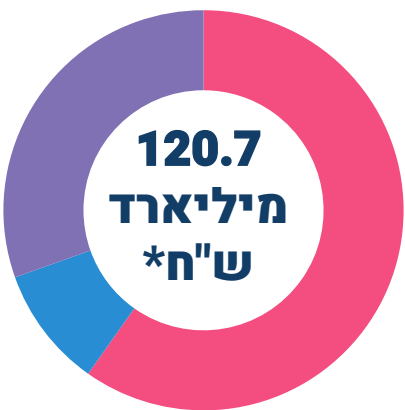
# התפתחות היקף הנכסים המנוהלים במיליוני שקלים



הנתונים נכונים לסוף תקופה אלא אם נכתב אחרת. היקף הנכסים המוצג כולל בתוכו "השקעות בין חברתיות" (קרי, תיקים מנוהלים המחזיקים בקרנות נאמנות קשורות, וכן השקעה של כספי עמיתי מור גמל ופנסיה בקרנות השקעה המנוהלות על ידי חברות המוחזקות באמצעות מור קרנות השקעה פרטיות) בהיקף כולל של כ-1.7 מיליארד ש"ח. \*יצוין כי מור ניהול קרנות נאמנות החלה לפעול כמנהל קרן החל מיום 5.8.2013. טרם מועד זה, הקרנות נוהלו על ידי מנהל קרן אחר.

# היקף נכסים מנוהלים לפי תחומי פעילות עיקריים

15 במאי, 2024

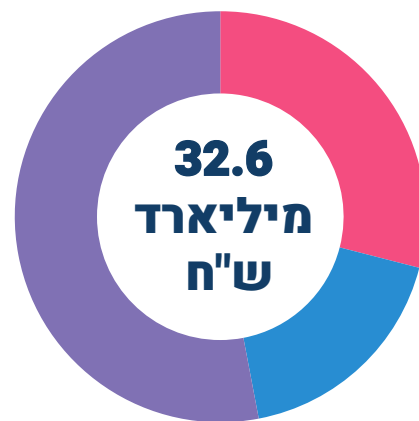


תיקים מנוהלים\*\*  
9.6, 8% מיליארד ש"ח

קרנות נאמנות  
34.9, 29% מיליארד ש"ח

גמל ופנסיה  
75.3, 62% מיליארד ש"ח

31 בדצמבר, 2020



תיקים מנוהלים\*\*  
5.7, 18% מיליארד ש"ח

קרנות נאמנות  
17.2, 53% מיליארד ש"ח

גמל  
9.6, 29% מיליארד ש"ח

האסטרטגיה:  
הקטנת התלות בפעילות  
קרנות הנאמנות ופיזור של  
הנכסים המנוהלים



\*כולל נכסים בהיקף של כ-893 מיליון ש"ח המנוהלים בקרנות השקעה פרטיות נכון ל-15.5.2024 ואינם מוצגים בפאי בנפרד.  
\*\*מתוך סך הנכסים המנוהלים בתיקי ההשקעות נכון ליום 31 בדצמבר 2020 וליום 15 במאי 2024 סך של כ-0.9 מיליארד ש"ח וכ-1.6 מיליארד ש"ח בהתאמה מושקע בקרנות הנאמנות המנוהלות על ידי מור קרנות נאמנות.



## התפתחויות מרכזיות Q1/24

צמיחה של כ-10% בהיקף הנכסים המנוהלים בקבוצה מתחילת שנת 2024 ועד 15 במאי 2024



מומנטום חיובי משמעותי בפעילויות הליבה (גמל והשתלמות וקרנות נאמנות)



חלוקת דיבידנד ראשונה במור גמל ופנסיה



ניצול יתרון לגודל - ריכוז כלל פעילות ההפצה תחת חטיבה אחת



השקת "משתלם לדעת מור" – אתר וידיאו המציג תכנים מקצועיים ומספק ידע פיננסי לציבור הרחב ופעילות להגברת המודעות למותג בקרב לקוחות קצה



במהלך הרבעון הראשון של שנת 2024 השתתפה  
קבוצת מור בסקר של הארגון העולמי  
Great Place To Work

94% מהנשאלות והנשאלים העידו שמור  
הוא מקום נהדר לעבוד בו, לעומת ממוצע של  
52% בחברות שדורגו ע"י הארגון בישראל



מור מציגה נתונים טובים מהחברות הטובות  
ביותר באירופה לשנת 2023 ב-72%  
מהפרמטרים שבוחנים תרבות ארגונית, לרבות  
מנהיגות והוגנות



94% מהעובדות והעובדים גאים בתרומה  
לקהילה של הקבוצה



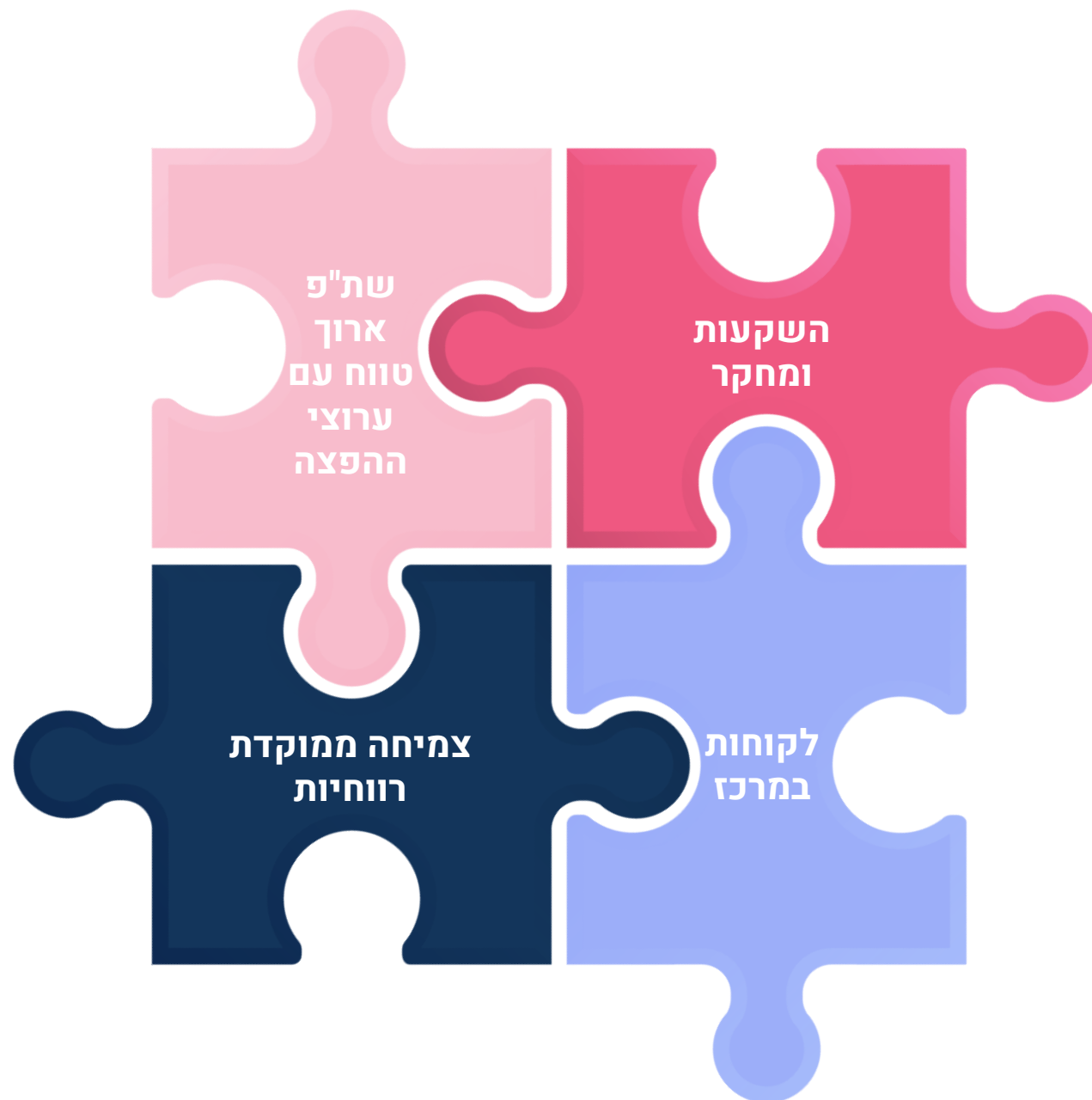
93% מהעובדות והעובדים מרגישים שההנהלה  
מביעה בהם/ן עניין ואכפתיות בפן האישי, ולא  
רק בהיבטים הקשורים לחברה



קבוצת מור בית השקעות  
גאה להיות הגוף הפיננסי הראשון בישראל שמוסמך על ידי  
הארגון הבינלאומי GREAT PLACE TO WORK



## אסטרטגיה



## האנליזה נמצאת במרכז תהליך קבלת החלטות השקעה באמצעות מחלקת מחקר מהמקצועיות והמובילות בישראל

### מחקר והשקעות

התמקדות  
בהשקעות ערך



ניהול  
השקעות אקטיבי  
ויוזם



התמקדות בחברות איכות  
מובילות שוק, חסמי כניסה,  
ניהול איכותי



הסתכלות  
ארוכת טווח והיכרות  
מעמיקה



Bond/Stock Picking



דפנסיביות, פיזור,  
נזילות ודגש על ניהול  
סיכונים



מחקר על שוקי חו"ל



יכולת תגובה מהירה  
לביצוע עסקאות



## אחריות חברתית

- ✓ קבוצת מור **מחויבת לקהילה** בה היא פועלת ובתרומה לעמותות וארגונים שונים.
- ✓ הקבוצה פועלת בתחום הפיננסי, ואנו רואים אחריות גדולה במתן כלים **לעצמאות כלכלית בקרב נשים**, לצד קידום שוויון מגדרי בשוק העבודה בתחום.
- ✓ כמי שמנהלים את כספם של אחרים ואחרות, אנו רואים **חשיבות בהענקת ידע פיננסי לכלל הציבור**. כחלק מכך הקמנו את אתר "**משתלם לדעת מור**" אשר כולל **סרטוני ידע בנושא כסף וחסכון**. על מנת להעניק כלים וטעימה מהעולם הפיננסי גם לדור הצעיר בין הסרטונים גם כאלו המותאמים **לילדים ולנוער**.
- ✓ הקבוצה רואה חשיבות **בתמיכה בספורטאים ישראלים** המייצגים את המדינה בתחרויות בינלאומיות. במסגרת זו, הוחלט לתמוך בספורטאים וספורטאיות, תוך שמירה על לפחות 50% תמיכה בספורטאיות.
- ✓ הקבוצה **תומכת בעמותת איתן המעצימה באמצעות ספורט א.נשים עם צרכים מיוחדים** ונותנת החסות הראשית של מרוץ איתן RUN.
- ✓ לחברה **תקציב תרומות** שנתי שלא יעלה על 0.5% מהרווח השנתי של החברה כפי שפורסם בדוחותיה הכספיים בשנת הדיווח הקודמת. סכום זה ישמש לתרומות ולקידום נושאים התואמים את העקרונות שנקבעו במדיניות האחריות החברתית ובהלימה לערכי הליבה של הקבוצה, והכל כפי שיאושרו ויעודכנו מעת לעת.
- ✓ בשנת 2022 פרסמה הקבוצה **דוח ESG** על פי עקרונות תקן ה-GRI.



## אחריות חברתית

בתקופת המלחמה

**קבוצת מור, בדומה לכל בית ישראל, התגייסה לסייע לנפגעות ונפגעי מלחמת חרבות ברזל:**

- ✓ רכישת **ציוד לחימה ומיגון** עבור יחידה של כ-100 מילואימניקים של סיירת גבעתי.
- ✓ תמיכה ואימוץ של **קיבוץ רעים וקיבוץ כיסופים** – חברנו למספר חברות שמסייעות לקיבוצים להשתקם מזוועות ה-7 באוקטובר.
- ✓ החברה רכשה באמצעות **שמחה לילד** צעצועים לילדים וילדות שנפצעו במלחמה. בנוסף, תרמנו לעמותה באנרים בכדי לתמוך בקמפיין איסוף התרומות של העמותה.
- ✓ קבוצת מור, כחלק מפורום העסקים, תרמה לצורך **העברת סיוע ראשוני למפוני העוטף**.
- ✓ עובדות ועובדי החברה יצאו לפעילות קטיף לצורך **סיוע לחקלאות הישראלית**.
- ✓ **החברה מסייעת לעובדות ועובדי הקבוצה בדרכים שונות** במטרה להקל בהתמודדות עם התקופה – סיוע לעובדות ועובדי הקבוצה שגויסו בצו 8 (כולל בני משפחתם); החברה העמידה לכלל עובדיה אפשרות לייעוץ פסיכולוגי ועוד.





# פעילויות מרכזיות



פעילות קרנות פנסיה בצמיחה:  
**5.8 מיליארד שקלים**  
(תחילת פעילות מאי 2022)



**נ-75.3 מיליארד שקלים**  
סך הנכסים המנוהלים  
בגמל ופנסיה



**חלוקת דיבידנד ראשונה במאי 2024**  
בסך 20 מיליון שקלים



**סיום שלב ההשקעות המהותיות בהקמת  
הפנסיה וצפי להמשך ייעול ההוצאות**  
אשר יתרום בין שלושה לחמישה מיליון  
שקלים לרווח לפני מס



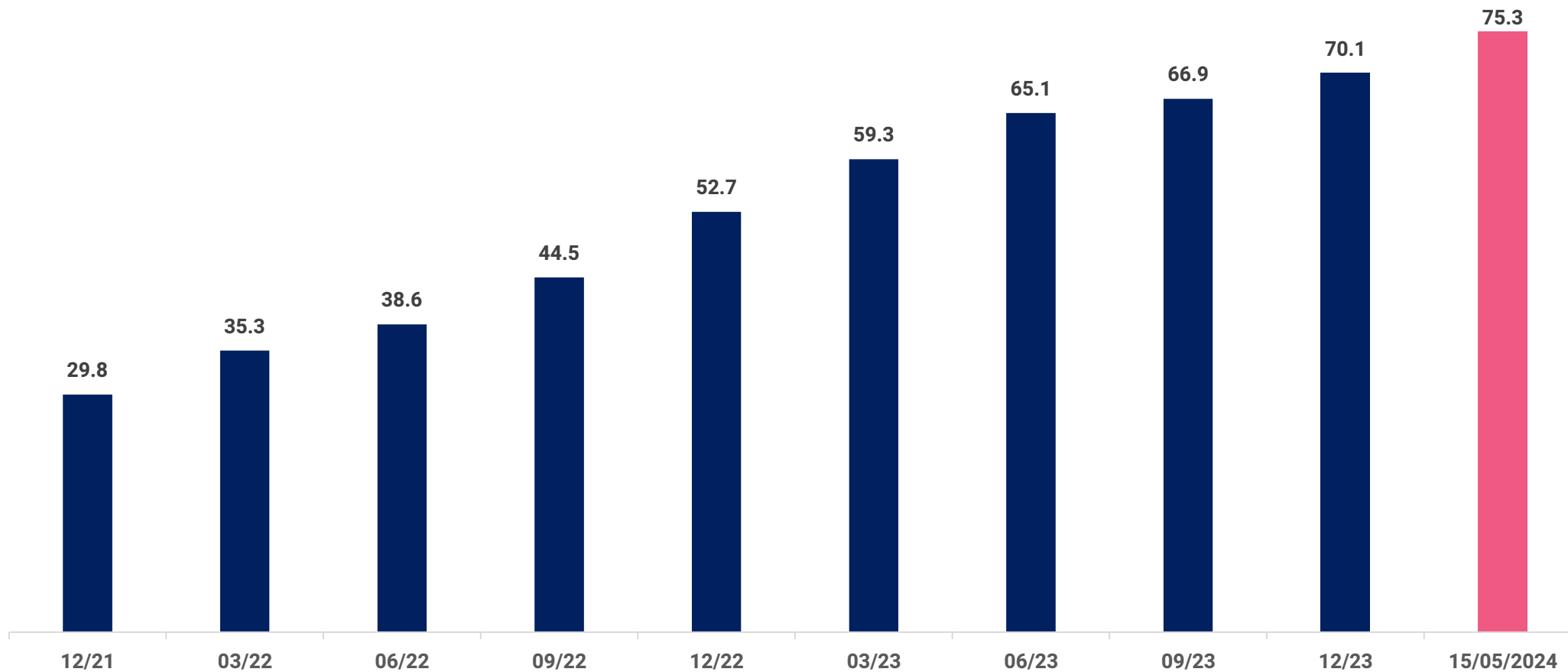
תחזית רווח לשנת 2024\*:  
**הרווח הכולל לפני מס צפוי לעמוד על  
נ-68 עד 75 מיליון שקלים**

גמל  
ופנסיה





## התפתחות היקף הנכסים - מור גמל ופנסיה במיליארדי שקלים



## קרנות נאמנות



היקף הנכסים המנוהלים –  
**34.9 מיליארד שקלים, עלייה  
של כ-22% מתחילת השנה**



תעשיית הקרנות המסורתיות חזרו  
לגייס – גיוסים של כ-4.8  
מיליארד שקלים מתחילת השנה



**גידול בנתח השוק של החברה בקרנות  
המסורתיות**

גיוס של כ-1.3 מיליון שקלים וכ-3.1  
מיליארד שקלים במנוהלות ובפאסיביות  
(בהתאמה) מתחילת השנה



השקת  
**קרנות גידור בנאמנות**

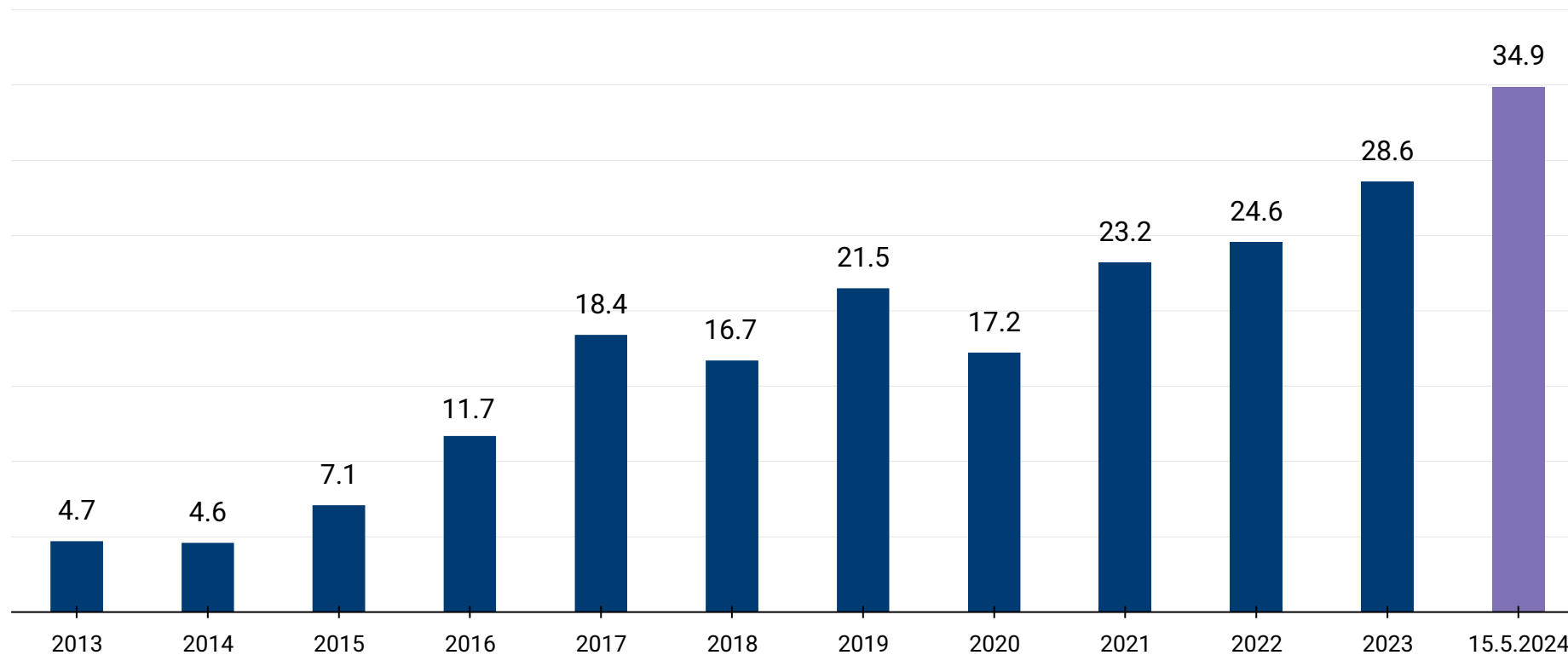


**כ-13.7 מיליארד שקלים**  
נכסים מנוהלים בקרנות סל ומחקות.  
היקף הנכסים לא כולל רכישת קרנות  
מחקות בהיקף של 1.9 מיליארד שקלים  
שבוצעה לאחר תאריך הדוח



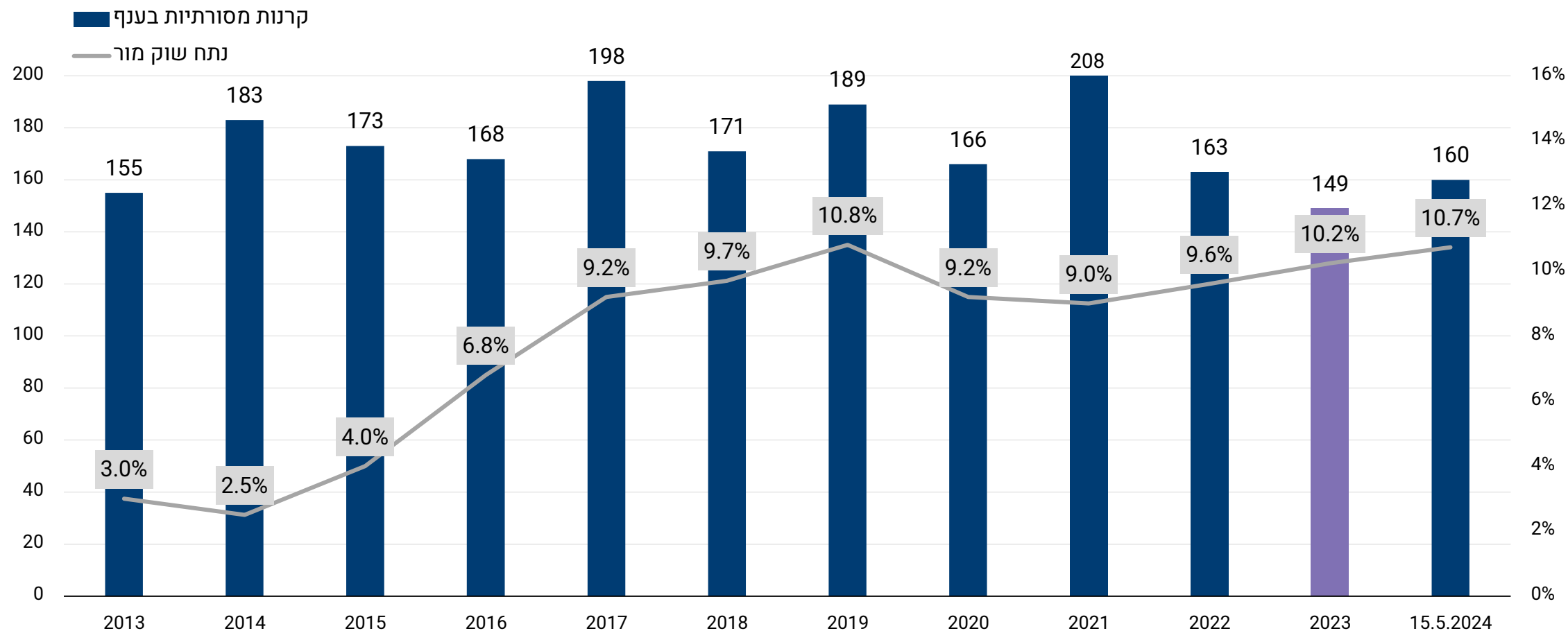


## התפתחות היקף הנכסים - מור קרנות נאמנות במיליארדי שקלים



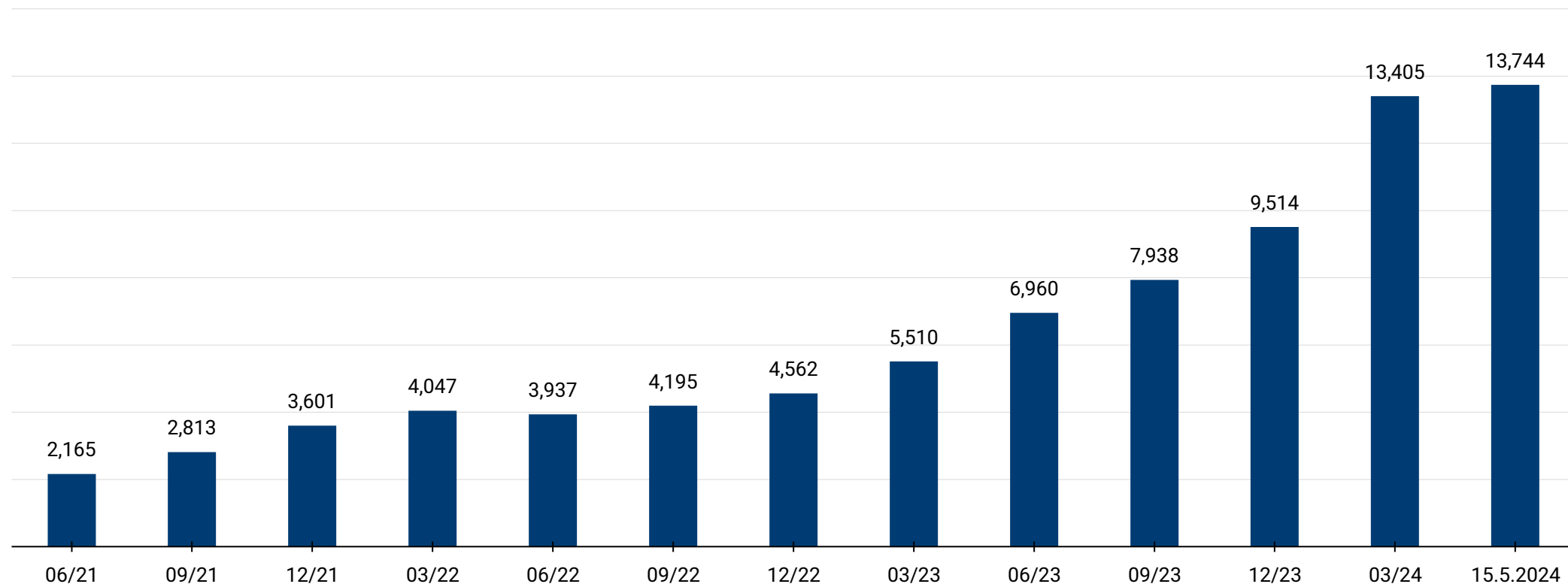
הנתונים נכונים לסוף תקופה, אלא אם נכתב אחרת. אין באמור כדי להוות תחליף לייעוץ השקעות בידי יועץ השקעות בעל רישיון עפ"י דין המתחשב בנתונים ובצרכים מיוחדים של כל אדם. רכישת יחידות בקרן תיעשה על-פי תשקיף/דו"ח שנתי ו/או דיווחים מידיים שבתוקף בלבד. יצוין כי מור קרנות נאמנות החלה לפעול כמנהל קרן החל מיום 5.8.2013. טרם מועד זה, הקרנות נוהלו על-ידי מנהל קרן אחר. אין באמור משום הצעת יחידות הקרן.

# קרנות נאמנות - AUM קרנות מסורתיות ונתח שוק במיליארדי שקלים

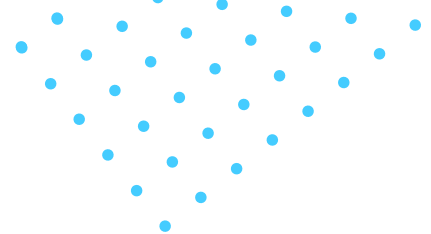


הנתונים נכונים לסוף תקופה, אלא אם נכתב אחרת. אין באמור כדי להוות תחליף לייעוץ השקעות בידי יועץ השקעות בעל רישיון עפ"י דין המתחשב בנתונים ובצרכים מיוחדים של כל אדם. רכישת יחידות בקרן תיעשה על-פי תשקיף/דו"ח שנתי ו/או דיווחים מדיים שבתוקף בלבד. יצוין כי מור קרנות נאמנות החלה לפעול כמנהל קרן החל מיום 5.8.2013. טרם מועד זה, הקרנות נוהלו על-ידי מנהל קרן אחר. אין באמור משום הצעת יחידות הקרן. (\* הנתונים בגרף מתייחסים לקרנות נאמנות מסורתיות בלבד (ללא קרנות כספיות, קרנות מחקות וקרנות סל) לפי אתר רשות ניירות ערך.

## ניהול קרנות סל ומחקות במיליוני שקלים



הנתונים נכונים לסוף תקופה, אלא אם נכתב אחרת. תחילת פעילות: יוני 2020. היקף הנכסים ב-15 במאי 2024 לא כולל רכישת קרנות מחקות בהיקף של 1.9 מיליארד שקלים שבוצעה לאחר תאריך הדוח



מיקוד בביצועים



דגש על שירות



צמיחה רווחית

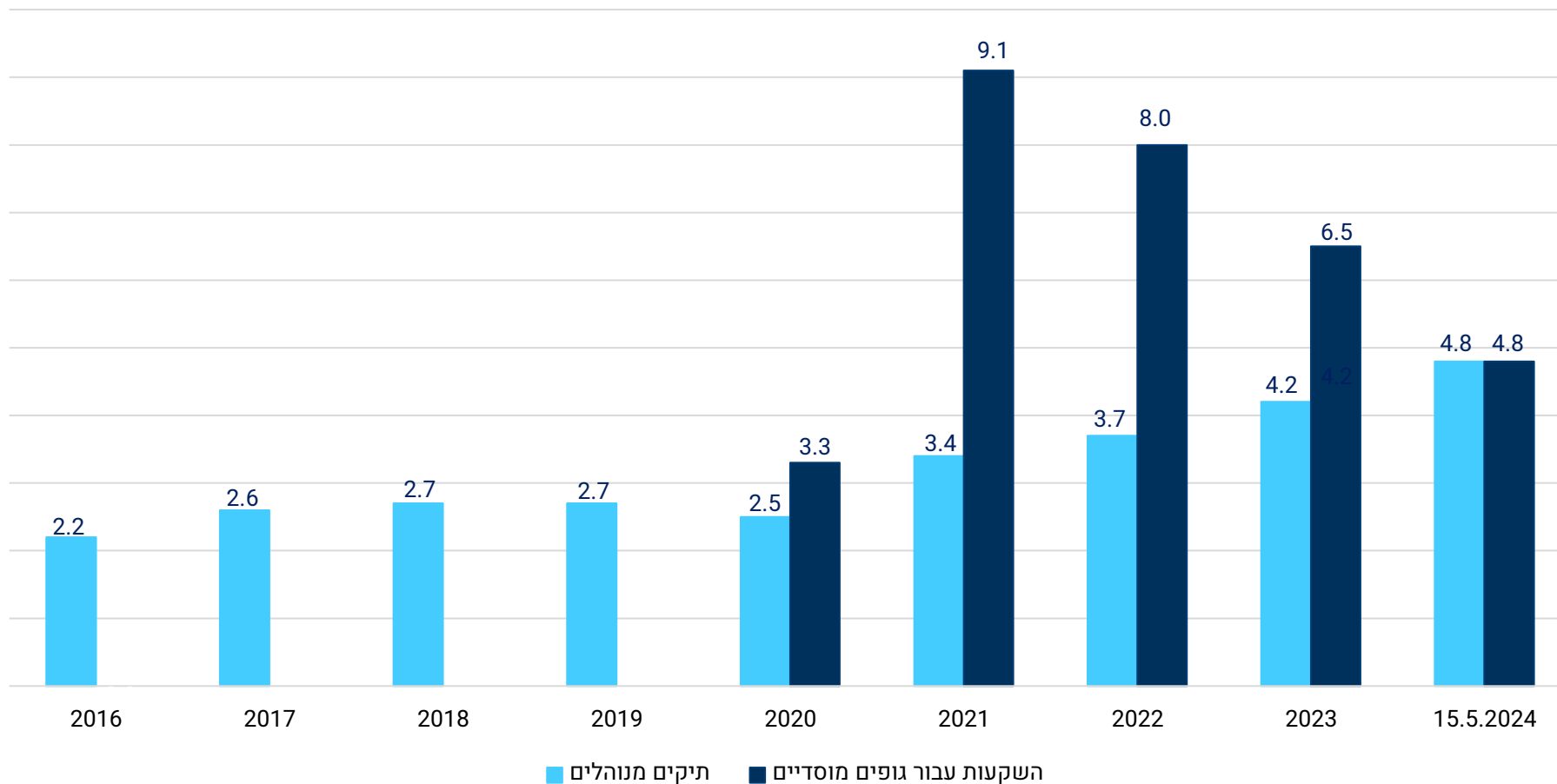


התבססות פעילות ניהול  
השקעות בחו"ל

ניהול תיקי  
השקעות



## התפתחות היקף נכסים – מור ניהול תיקים במיליארדי שקלים



הנתונים נכונים לסוף תקופה, אלא אם נכתב אחרת.  
מתוך סך הנכסים המנוהלים בתיקי ההשקעות ל-15.5.2024 סך של כ-1.6 מיליארד שקלים מושקע בקרנות הנאמנות המנוהלות על ידי מור קרנות נאמנות.  
בשנת 2020 הוקמה פעילות מערך ניהול השקעות עבור גופים מוסדיים. בחודש מרץ 2024 הוחלט לסיים את הפעילות בתחום ניהול קופות מפעילות, כחלק מהאסטרטגיה של הבית להתמקד בפעילויות הליבה. במועד סגירת הפעילות היקף הנכסים שנוהלו בה עמד על כ-4.5 מיליארד שקלים.





### White Malaga & More

השקעה באופן ישיר בנדל"ן בפרוייקט לוקיישן במרכז מלאגה וכן בשכונת יעד סמוכה



### More Starlight

פידר בלעדי ומוגבל להשקעה בקרן השלישית של חברת המולטי פמילי הגדולה בקנדה



### More Co-Invest

קרן ראשונה המספקת חשיפה לעסקאות פרימיום



### More 1L INVESTMENTS

קרן המשקיעה בחוב בכיר של חברות בארה"ב

קרנות  
השקעה פרטיות





## מור מגנה

○  
**מחלקת מחקר מקצועית**  
המתמחה בשוקי ההון  
הבינלאומיים. שיתופי פעולה עם  
גופי מחקר מהמובילים בעולם

○  
**שירותי מסחר וביצוע בניירות**  
**ערך זרים.** החברה הוקמה  
ופעילה בשוקי ההון החל  
משנת 2004\*

○  
**מחזורי מסחר גדולים** במגוון רחב  
של ניירות ערך ונכסים פיננסים

○  
שת"פ עם אלפנט ברוקראז'  
בביצוע עסקאות סקנדרי מרקט  
של ני"ע בחברות יוניקורן

○  
בין לקוחותיה ושותפיה  
העסקיים: גופים בינלאומיים,  
גופים מוסדיים ולקוחות  
כשירים בארץ ובחו"ל



# נתונים פיננסיים

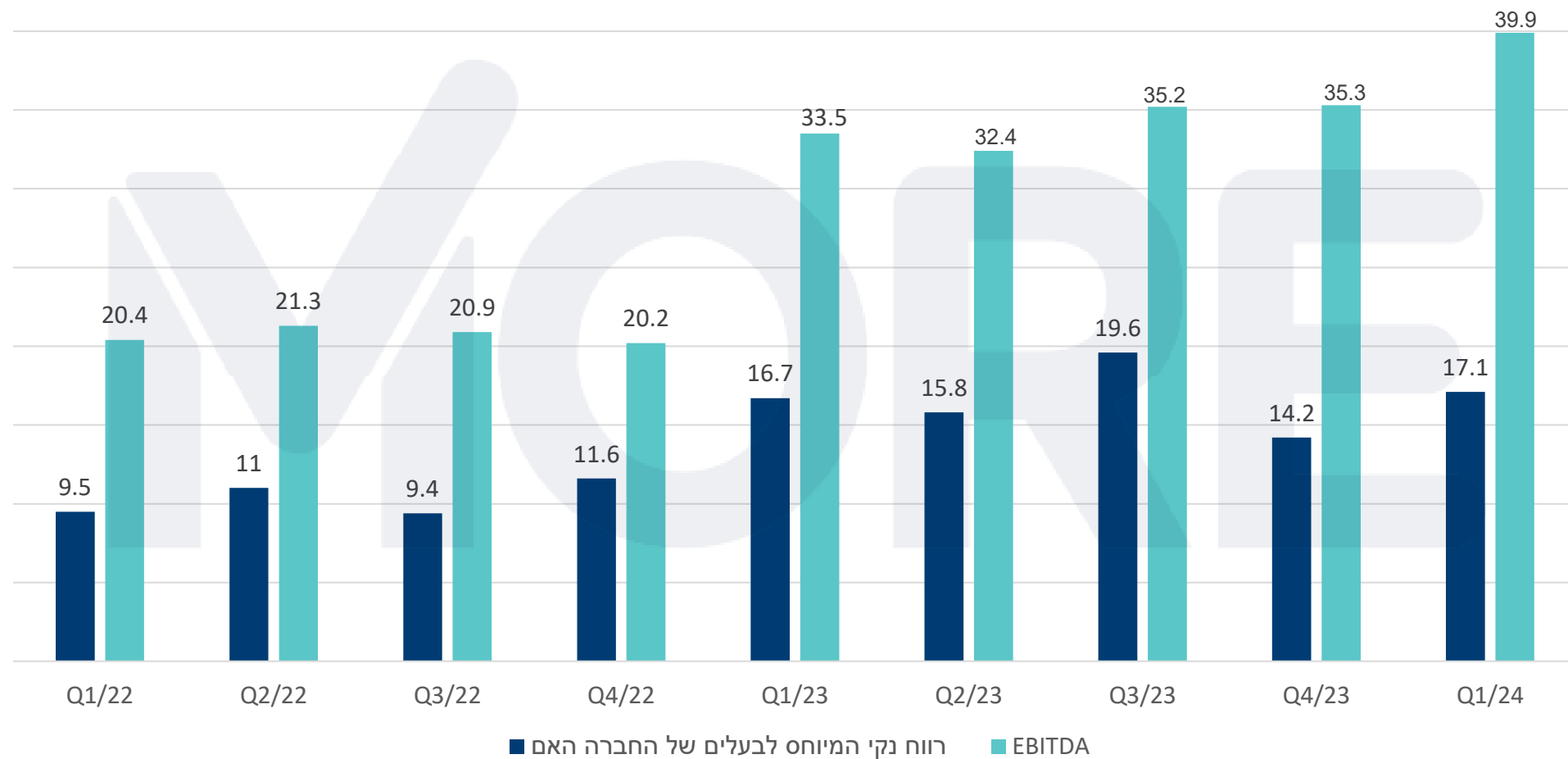


**עיקרי נתונים מדוח רווח והפסד**  
**במיליוני שקלים**

| 2016 | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | Q1/23 | Q1/24 |                                      |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------------------------------|
| 83.5 | 151.7 | 168.6 | 182.4 | 217.3 | 346.9 | 497.6 | 649.8 | 159.9 | 188.3 | הכנסות                               |
| 61.6 | 93.1  | 108.2 | 136.2 | 186.5 | 297.6 | 427.6 | 535.3 | 130.2 | 149.8 | הוצאות שיווק, תפעול, הנהלה וכלליות   |
| 8.3  | *35.2 | 37.6  | 30    | 14.7  | 27.8  | 41.5  | 66.4  | 16.7  | 17.1  | רווח נקי (המיוחס לבעלים של חברת האם) |
| 23   | 60.02 | 60.5  | 48.2  | 36.3  | 58.9  | 82.8  | 136.5 | 33.5  | 39.9  | EBITDA                               |

\* בנטרול הוצאה בגין הענקה חד פעמית של תשלום מבוסס מניות.

## התפתחות רווח ו-EBITDA בחלוקה לרבעונים במיליוני שקלים



לצורך חישוב ה-EBITDA הוצג הרווח לפני מס ולפני מימון, פחת והפחתות ותשלום מבוסס מניות.  
נתוני Q1/22 - התאמה לא מהותית של מספרי השוואה, ראו ביאור 2 לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים של החברה ליום 31 במרץ 2023.

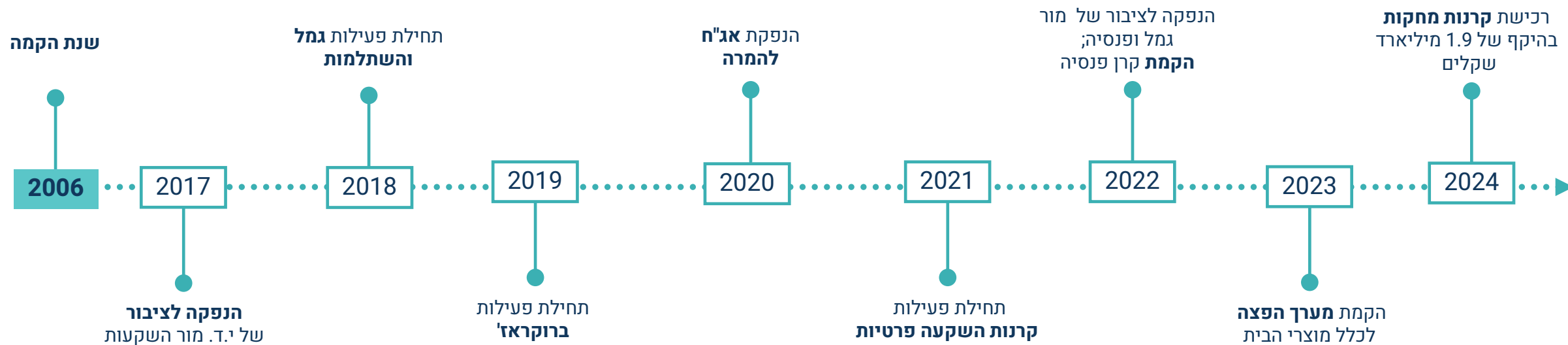


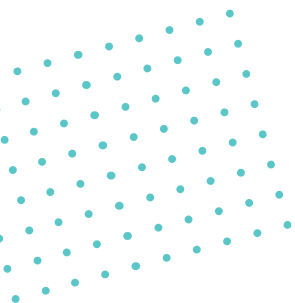


# אסטרטגיה ומנועי צמיחה



## התפתחות הקבוצה

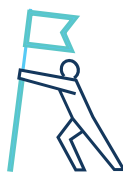




צמיחת פעילויות  
קיימות והרחבתן



ביסוס וחיזוק  
הקשר עם ערוצי  
ההפצה השונים



18 שנים של  
השקעה במחקר  
והשקעות



חיזוק המותג בקרב  
לקוחות קצה



חדשנות, ערכים  
וחשיבה  
אסטרטגית



צמיחה בתחום  
הפנסיה וסיום שלב  
ההשקעות המהותיות  
במגזר

## סיכום





